



02

## Развиваться и двигаться вперёд

С 13 по 16 ноября в Москве проходила 24-я Международная промышленная выставка «Металл-Экспо 2018».



06

## Пьёшь? Не пройдёшь!

В 2019 году на всех предприятиях Металлоинвеста установят автоматизированную систему обнаружения паров алкоголя в выдохе.



16

## Холодными вечерами согревая сердца

Спектакль «Солнечная вязь» в постановке Алисы Гребенчиковой состоялся на минувшей неделе в ЦКР «Горняк».

### 25 НОЯБРЯ – ДЕНЬ МАТЕРИ

## Счастье металлургов Вишняковых

Машинист крана электросталеплавильного цеха ОЭМК Ирина Вишнякова мечтала о большой семье. Её мечта сбылась. Она — мама двух юных джентльменов и трёх очаровательных принцесс.



Семья Вишняковых: «Счастливы вместе!».

Стал прочной основой в жизни и объединил сердца будущих многодетных родителей комбинат: вместе с мужем Романом Ирина трудится на одном участке, и они считают себя абсолютно счастливыми людьми. Какое оно, счастье матери? Тёплое, как эти маленькие родные ладошки, которые крепко обвивают её шею. Светлое, как эта улыбка, которая проступает на лице безмятежно сопящего в кроватке малыша. Бездонное, как это синее небо, которое отражается в наивных детских глазах. Необъятное, как эта радость, с которой встречают её самые родные и близкие сердцу человечки... — Когда возвращаюсь с работы,

уже на пороге меня окружает ребячья команда, — рассказывает Ирина Вишнякова. — Дочки и сыночки делятся со мной сокровенным или просто хотят побыть рядом, потому что скучают без меня весь день. Тогда сажусь на диван и говорю: «Я вся — ваша!». Теперь все их нежности и ласки — мои. Это вершина счастья! Всё, что у меня связано с детьми, — от первого их вдоха до нынешнего дня — моё счастье. А если счастлива я, значит, счастливы и они. Их пятеро — разных по характеру мальчишек и девчонок. Отзывчивый, всегда готовый помочь 16-летний Вадим, мудрый и одновременно ершистый семилетний Савелий, степенная и немного строптивая шестилетняя Устина, нежная и ласковая

четырёхлетняя Маргарита, добрый «медвежонок», — трёхлетняя Агата. Столько личностей сразу! Всех одной расчёской не расчешешь, одним ключиком не откроешь дверь в их души. — Родилась я в Вологде, но большую часть жизни прожила в Златоусте Челябинской области. После девяти классов сразу пошла работать. Была и кондуктором, и продавцом, и таксистом, и даже личным водителем. (Кстати, сейчас Ирина сама водит семейный семиместный минивэн — прим. авт.). Когда приехала в 2007 году вместе с сынишкой (от первого брака) в Старый Оскол, освоила профессию штукатура-маляра. Но очень хотела попасть на предприятие, поэтому отучилась на машиниста крана, прошла

практику на ОЭМК. А в 2009 году меня приняли в крановую службу электросталеплавильного цеха. Здесь и встретила свою судьбу. Роман трудится в ЭСПЦ с 2003 года, бригадир. Получилось, как в хорошем кино... В общем, вскоре мы поженились. О большой семье мечтали, но о том, сколько у нас будет детей, не загадывали, — говорит Ирина. — Рома — замечательный муж! С ним легко и надёжно. — У Ирины много положительных качеств, — считает Роман Вишняков. — Она весёлый и жизнерадостный человек. Никогда ни на что не жалуется, смотрит на мир с оптимизмом. На материнский капитал Вишняковы купили дом в Городище.

### НОВОСТИ КОМПАНИИ

## Металлоинвест получил высшие награды международного конкурса MarCom Awards

Годовой отчёт компании «Металлоинвест» за 2017 год стал обладателем сразу нескольких наград международного конкурса MarCom Awards.

Компания получила платиновую статуэтку в номинации «Лучший интерактивный годовой отчёт», золотую награду в номинации «Лучшая печатная версия годового отчёта», а также золото за лучшую видеовersion годового отчёта. Высших наград были удостоены и другие цифровые проекты Металлоинвеста — платину получили видео производства горячебрикетированного железа (ГБЖ) и виртуальный тур по предприятиям компании, золото присуждено за социальное видео грантового конкурса «Сделаем вместе!». Интернет-каталог продукции получил сразу два золота в номинации «Бизнес для клиентов» и «Электронные коммуникации». MarCom Awards — один из самых крупных и авторитетных международных конкурсов в области корпоративных коммуникаций. Организатором конкурса выступает Ассоциация профессионалов маркетинга и коммуникаций (Association of Marketing and Communication Professionals, AMCP), ведущая деятельность с 1995 года и расположенная в США. Ежегодно конкурс привлекает более 6 тысяч участников из 30 стран мира — это крупные компании, рекламные, дизайнерские и PR-агентства, фрилансеры. Победителей выбирают в более чем 300 номинациях, которые сгруппированы по направлениям: «Печатные медиа», «Стратегические коммуникации», «Электронные медиа», «Видео и аудио».

Годовой отчёт за 2017 год компании «Металлоинвест» вышел под слоганом «Философия партнёрства: вместе сильнее». Металлоинвест рассматривает партнёрство как один из важнейших инструментов создания ценности для всех заинтересованных сторон. Тесное взаимодействие с потребителями, поставщиками, инвесторами, банками, региональными сообществами, вузами и научными институтами позволяет компании становиться эффективнее, повышать качество сервиса и обеспечивать возможности для устойчивого долгосрочного роста. Металлоинвест неоднократно становился обладателем наград конкурса MarCom Awards. В 2017 году журнал Iron Magazine получил платиновую награду MarCom Awards как лучшая онлайн и печатная версия цифровых и печатных медиа. В 2016 году годовой отчёт компании за 2015 год стал обладателем сразу нескольких наград международного конкурса MarCom Awards. Компания получила платиновые статуэтки в номинациях: «Лучшая печатная версия годового отчёта», «Лучший интерактивный годовой отчёт» и золотую награду в номинации «Лучший проект в области развития персонала». В 2015 году Металлоинвест также стал победителем в конкурсе годовых отчётов «MarCom Awards 2015».

МЕТАЛЛ-ЭКСПО' 2018

# Развиваться и двигаться вперёд

С 13 по 16 ноября в Москве проходила 24-я Международная промышленная выставка «Металл-Экспо' 2018».

**С**вои экспозиции на главном форуме металлургов развернуло более 500 ведущих компаний из 32 стран мира, в том числе свыше 300 — российских, среди которых и Металлоинвест.

## Важная отрасль

Приветствуя гостей и участников выставки, заместитель министра промышленности и торговли РФ Виктор Еvtухов подчеркнул, что металлургия — это важнейшая отрасль для российской экономики.

— Российские металлургические предприятия проводят масштабную модернизацию, используют современные цифровые технологии. Более 1,7 триллиона рублей за пять лет — это серьёзные инвестиции, — отметил заместитель министра. — Сегодня перед металлургами стоят глобальные вызовы: сокращение производственных издержек, технологическое развитие и прочие. Уверен, что на этой площадке мы сможем услышать конкретные предложения, которые помогут нам всем вместе развиваться и двигаться вперёд.

«Металл-Экспо» занимает особое место в рабочем графике ведущих российских и зарубежных металлургических предприятий. Это уникальная площадка, где встречаются не только металлурги, но и специалисты трубных и метизных заводов, производители оборудования для металлургии, металлообработки, представители отраслевых институтов и конструкторских бюро, металлосервисных центров, а также компании-потребители металлопродукции. Это то место, где конкуренты на некоторое время становятся заинтересованными партнёрами, представляют свои последние достижения, обмениваются передовым научно-техническим и инновационным опытом.

## Главный форум металлургов

Традиционно в «Металл-Экспо» принимает участие и компания «Металлоинвест», чей белоснежный стенд, расположенный в центре павильона, сразу обращал на себя внимание посетителей выставки. В этом году основная тема оформления экспозиции — цифровая трансформация компании, и стенд Металлоинвеста с геометрическими фигурами, стеклянным полом, символизирующим матрицу, и потоками цифр, подчёркивал все изменения, происходящие в компании. Нашла своё отражение в оформлении стенда и другая важная тема, которой в компании уделяется самое пристальное внимание, — охрана труда и промышленная безопасность.

Говоря об участии в выставке и последних достижениях компании, генеральный директор УК «Металлоинвест» Андрей Вари-



Цифровая трансформация компании — основная тема оформления стенда Металлоинвеста.

чев подчеркнул, что в последнее время на всех предприятиях были реализованы масштабные инвестиционные проекты. В их числе реконструкция МНЛЗ №1 и пуск в эксплуатацию роликовой термической печи на Уральской Стали, ввод в эксплуатацию комплекса ГБЖ №3 на Лебединском ГОКе. В настоящее время на горнодобывающих предприятиях компании реализуются проекты по строительству установки циклично-поточной технологии и дробильно-конвейерного комплекса, а на ОЭМК строится участок термообработки проката.

— Металлоинвест по-прежнему сохраняет лидирующие позиции на рынке мостовых, конструкционных сталей, участвует в больших инфраструктурных проектах, реализуемых в нашей стране, — сказал Андрей Варичев. — Сейчас в правительстве рассматривается долгосрочная программа развития российских железных дорог, и, конечно, строительство скоростных участков магистрали, новых мостов и переходов потребует поставок высококачественного металла. Особенно хотелось бы отметить нашу совместную работу с Росавтодором. Отдельные марки стали, разработанные технологами Уральской Стали, не требуют в мостовых конструкциях покраски, а это очень большая экономия на операционных затратах. Поэтому уже сегодня можно говорить о референтных объёмах и долгосрочном сотрудничестве с Росавтодором. «Металл-Экспо» — это главный форум металлургов, и я уверен, что для Металлоинвеста участие в выставке будет способствовать поиску перспективных решений для дальнейшего

развития и заключению новых выгодных контрактов.

## Наша продукция востребована

Специалисты ОЭМК, Уральской Стали, Михайловского и Лебединского ГОКов, работавшие на стенде, провели ряд встреч с потенциальными клиентами и поставщиками сырья и оборудования, заинтересованных в сотрудничестве с компанией.

— На этой выставке представлены все наши крупнейшие потребители — Белорусский металлургический завод, НЛМК, Северсталь, ММК, — рассказал заместитель начальника управления сопровождения продаж Лебединского ГОКа Иван Ночёвкин. — Участники и гости выставки, представители разных заводов и предприятий, интересуются сырьём, производимым предприятиями нашей компании. Кстати, продукцию Лебединского и Михайловского ГОКов знают очень многие, и это приятно.

Начальник бюро технического управления ОЭМК Владимир Худяков отметил, что многие потенциальные клиенты, подходившие к стенду Металлоинвеста, интересовались металлургической продукцией. — Спрашивали о марках стали, которые мы производим, уточняли технические требования и объёмы, интересовались возможностью производства тех марок стали, которые мы ещё не выпускали, — сказал он. — Были представители компаний, которые сами предлагали нам оборудование и материалы. Возможно, что-то из этого заинтересует наших специалистов.



Выставку «Металл-Экспо'2018» посетил Андрей Варичев.

Считаю, выставка очень полезна, так как здесь происходит непосредственное обсуждение многих вопросов, которые не всегда изложишь в технической документации.

— Уже третий год я представляю наш комбинат и компанию на выставке «Металл-Экспо». Это очень важное мероприятие, где происходит живое общение, прямой контакт с потребителями нашей продукции. Вопросы, которые невозможно уладить по телефону, здесь решаются очень быстро. Сегодня в основном посетители интересуются конструкционным прокатом, мы наблюдаем всплеск активности на рынке по судостали, — поделился с нами Евгений Базаев, главный специ-

алист по инновационным видам продукции Уральской Стали.

— Я впервые участвую в таком престижном форуме, много интересного и полезного узнал для себя, — сказал ведущий специалист фабрики окомкования Михайловского ГОКа Александр Калугин. — Здесь представлено большое количество компаний и разнообразной продукции — от сырья до готовых изделий. Многие знают Металлоинвест, и это очень радует, значит, наша продукция востребована на рынке. И я чувствую гордость, что работаю в такой замечательной компании.

**МЕТАЛЛ-ЭКСПО' 2018**



Продукция компании вызвала большой интерес у посетителей выставки.



Погружение в виртуальную реальность на стенде Металлоинвеста.



Презентацию программы SBQ проводит Александр Бойко.



Назим Эфендиев и Андрей Угаров вручают благодарности ключевым партнёрам компании.

Начало на стр. 2

**SBQ — перспективный рынок**

В рамках «Металл-Экспо 2018» Металлоинвест провёл для своих ключевых клиентов презентацию комплексной программы повышения клиентоориентированности и качества SBQ ОЭМК. Акцент в презентации, с которой выступил заместитель технического директора ОЭМК Александр Бойко, был сделан на мероприятиях, способствующих увеличению продаж SBQ: модернизация производственных мощностей ОЭМК, внедрение современных IT-решений, улуч-

шение логистики и дальнейшее расширение ассортимента продукции. Программа предусматривает увеличение производства SBQ в 2021 году на 300 тысяч тонн в год к уровню 2016 года. Сегодня ОЭМК производит более одного миллиона тонн SBQ в год. Основными потребителями этой продукции являются предприятия автомобильной промышленности — АВТОВАЗ, КАМАЗ, Volkswagen, PSA, Renault и другие автомобильные гиганты. Высококачественный сортовой прокат ОЭМК используется для производства наиболее ответственных и высоконагруженных узлов и агрегатов автомобиля, таких как валы двигателей и коробок передач,

шестерни, зубчатые колёса, детали рулевого управления, тяги, стойки и пружины амортизаторов.

Первый заместитель генерального директора — коммерческий директор УК «Металлоинвест» Назим Эфендиев, назвав выставку «Металл-Экспо» виртуальной российской металлургии, отметил, что основной лозунг компании в нынешнем году — развитие спецсталей.

— Металлоинвест — ведущий производитель SBQ в России и СНГ, этот продукт имеет для нас стратегическое значение, — подчеркнул Назим Эфендиев. — ОЭМК всегда исторически славился и славится высококачественным сортовым прокатом, и лидирующие позиции в этом сегменте обусловлены двумя причинами — профессиональной командой специалистов и первородным сырьём, которое мы используем в технологическом процессе. В России существует дефицит специальных сталей, и наша программа развития производства SBQ направлена на увеличение объёма выпуска и повышение качества этой продукции. Мы также нацелены на постоянное совершенствование технологий, расширение ассортимента и улучшение условий поставок и сервиса, чтобы удовлетворить растущие требования потребителей.

— Мы отлично понимаем, что SBQ — это самый перспективный для нас рынок, и, несмотря на интенсивную конкуренцию на внутреннем и экспортном рынках, Металлоинвест видит возможность увеличения продаж высококачественного сортового проката. Реализация программы повышения клиентоориентированности и качества SBQ на ОЭМК позволит компании не только увеличить объёмы производства сортового проката, но и сделать очередной шаг для дальнейшего повышения его качественных характеристик, способных удовлетворить требования потребителей, — отметил первый заместитель генерального директора — директор по производству УК «Металлоинвест» Андрей Угаров.

Партнёры Металлоинвеста, присутствующие на презентации, выразили свою заинтересованность и удовлетворение тем, что компания делает ставку на продвижение высококачественного сортового проката и улучшение клиентского сервиса. Представителям КАМАЗа, АВТОВАЗа, Группы ЧТПЗ, ТМК, ИТПЗ, ОМК, НПЦ «Пружина» и других компаний были вручены памятные дипломы с благодарностями за плодотворное сотрудничество.

*Ирина Милохина  
Фото Валерия Воронова*

**ТОЧКА ЗРЕНИЯ**



**Михаил Кузицкий,**  
начальник управления закупок сортового металлопроката и труб Группы ГАЗ:



Группа ГАЗ — большая группа, выпускающая широкий спектр продукции, начиная с двигателей и заканчивая автомобильной техникой — легковыми коммерческими и грузовыми автомобилями, автобусами различных модификаций. Для примера могу сказать, что вся Москва ездит сегодня, в основном, на наших автобусах, ну, а такой автомобиль как ГАЗель можно встретить вообще в любом регионе нашей страны. На ОЭМК мы берём сортовой металлопрокат для изготовления особо ответственных деталей для автомобилей — подвесок, двигателей и так далее. С прошлого года объёмы поставок оскольского металлопроката значительно возросли, и мы планируем и дальше расширять наше сотрудничество, увеличивать долю заказов продукции ОЭМК, потому что это хорошее качество металлопроката и отличная дисциплина поставок.



**Владимир Штеклейн,**  
заместитель генерального директора Пермской компании нефтяного машиностроения:



Мы уже много лет производим из оскольского металлопроката свою продукцию — утяжелённые бурильные трубы и компоненты к ним. Объёмы поставок ОЭМК составляют примерно 70 процентов от всей закупаемой нами металлопродукции, поэтому комбинат можно считать нашим основным поставщиком. Качество оскольского металла известно не только нам, но и многим потребителям в России и за рубежом, и я как бывший металлург и в прошлом директор завода «Камасталь» считаю, что ОЭМК — одно из самых передовых предприятий, производящих сортовой прокат. Конечно, нам хотелось бы знать, в каком направлении комбинат будет развиваться дальше, поэтому презентация программы SBQ, которая проходила в рамках «Металл-Экспо», вызвала живой интерес. Требования к бурильным трубам постоянно растут, и часть этих требований мы, естественно, перекладываем на металлургов. Например, два года назад совместно со специалистами ОЭМК мы освоили модифицированную марку стали со специальным химсоставом для повышения прочностных характеристик труб. Думаю, работа в этом направлении будет продолжена и дальше.



**Сергей Мельников,**  
начальник отдела сортового проката и метизов блока закупок ПАО «КАМАЗ»:



ОЭМК является для нас стратегическим партнёром и самым крупным поставщиком — доля поставок оскольского металлопроката составляет около 80 процентов. Все особо ответственные детали и узлы, такие как колёнавалы, балки, шестерни, мы изготавливаем из оскольского проката. Помимо этого металл ОЭМК идёт на изготовление продукции диверсификации — валов для «Фольксвагена» Ярославского моторного завода, в перспективе — для автомобилей «Шкода». На прошлой выставке «Металл-Экспо» мы подписали меморандум о долгосрочном сотрудничестве, и на третьем координационном совете, который прошёл в октябре, отмечалось, что уже внедрён электронный документооборот, организованы склады временного хранения и так далее. Во время презентации программы SBQ нам было важно услышать о направлениях развития ОЭМК. Между КАМАЗом и Металлоинвестом сложились хорошие партнёрские отношения, любой вопрос решается быстро и без проблем. Для нас это очень важно.



**Михаил Просянский,**  
коммерческий директор Актубинского рельсо-балочного завода:



С Металлоинвестом нас объединяет давняя дружба. С самого начала у руководства и специалистов завода было чёткое понимание, что высококачественные рельсы можно делать только из высококачественной стали, а такой металл на территории РФ делает только Оскольский электрометаллургический комбинат — предприятие компании «Металлоинвест». Сегодня мы закупает около 20 тысяч тонн литой заготовки в месяц, и планируем расширять наше производство и сотрудничество с Металлоинвестом.



**Елена Акимова,**  
генеральный директор ЗАО «МашСтальПром»:



Мы работаем с Металлоинвестом с 2006 года, и компания зарекомендовала себя как надёжный партнёр. Уральская Сталь поставляет нам листовую горячекатаную прокат, который идёт на производство грузовых вагонов, платформ, цистерн. Закупаем мы также мостовую сталь. Сегодняшняя наша встреча в рамках выставки «Металл-Экспо» со специалистами компании — это обсуждение планов на будущее, дальнейшее развитие партнёрских отношений.

## ИСТОРИЯ УСПЕХА

## Время важных открытий



О том, как специалисты управления железнодорожного транспорта Лебединского ГОКа учатся развивать Бизнес-Систему Металлоинвест, используя новые инструменты, и каких успехов им уже удалось достичь, рассказал начальник подразделения Александр Пьяных.

**В**ыдающийся немецкий учёный XVIII века Георг Кристоф Лихтенберг однажды написал: «Чтобы увидеть новое, нужно сделать нечто новое». Это высказывание актуально для компании «Металлоинвест», которая движется по пути непрерывного совершенствования. Одним из нововведений, призванных вывести её на более высокий уровень, стало развитие Бизнес-Системы (БС). Успешный старт на пилотной площадке — обогатительной фабрики Лебединского ГОКа — доказал эффективность и полезность проекта, первую волну развития БС сменила вторая. Два месяца назад она стартовала и действует ещё в одном подразделении комбината — УЖДТ. Железнодорожники осваивают новые для них принципы работы и инструменты Бизнес-Системы, которые необходимы для решения различных вопросов и проблем.

— Бизнес-Система — это, прежде всего, улучшение производственных процессов, повышение производительности, совершенствование системы охраны труда и промышленной безопасности, вовлечённость всех работников в процесс изменений. Это шаг в будущее, — отметил начальник подразделения Александр Пьяных. — И первые шаги мы уже сделали: разместили на участках подразделения Доску решения проблем, запустили в работу Административную ячейку, Цикл

улучшений и решение проблем в формате АЗ. Первое знакомство с Бизнес-Системой для коллектива УЖДТ оказалось не совсем простым, поскольку пришлось учиться работать по новым принципам, методикам и стандартам.

— Как обычно реагируют на всё новое? Поначалу не понимали. Приходилось с кем-то проводить личную беседу, разъяснять, что Бизнес-Система — это всерьёз и надолго, — рассказал Александр Анатольевич. — Теперь у людей появился огонёк в глазах, они поняли, как система действует, осознали, что без неё не обойтись.

По словам руководителя подразделения, большую роль в том, что отношение работников к Бизнес-Системе стало положительным, сыграла эффективность внедряемых инструментов БС. Используя их, железнодорожники убедились, что всё отлично функционирует.

— Первое время мы доказывали это наглядно: спрашивали у тех, кто сомневался в изменениях: «Какое можете предложить решение вот такой проблемы?». Работники руками развели. Тогда мы тут же разбирали конкретную ситуацию, например, с помощью формата АЗ. Находили корневые причины, возможные пути выхода. И тогда людям всё становилось понятно. Сейчас этот инструмент применяется в работе каждый день. Кроме того, очень популярна Доска решения проблем, сотрудни-

ки службы движения даже прозвали её «чудесной доской». Это потому, что написанным здесь вопросам уделяется пристальное внимание, они решаются очень быстро. Ещё у нас появилась Административная ячейка. Видно, что начальник смены, машинист-инструктор, наладчик и все специалисты в этой ячейке увлечены процессом улучшения работы подвижного состава, повышением своего профессионального уровня. И, что самое важное, люди сами, без помощи навигаторов, всё чаще предлагают собственные идеи улучшений, которые не требуют дополнительного финансирования.

По Фабрике идей только на прошлой неделе состоялись два техсовета, и 40 инициатив было одобрено. Необходимость и полезность изменений, которые вносит Бизнес-Система в функционирование предприятия в целом и УЖДТ в частности, ощутил и сам Александр Пьяных. Несмотря на солидный рабочий стаж — почти 30 лет на комбинате — и обширный опыт, накопленный на трудовом пути от помощника машиниста электровагона до начальника подразделения, Александр Анатольевич признался, что новая система дала ему ещё больше необходимых знаний и навыков управления коллективом и рабочими процессами.

— За два месяца с начала второй волны развития Бизнес-Системы мировоззрение, конечно, поменялось. Многие стало понятнее — как лучше выполнять свои обязанно-



сти, как направлять деятельность подчинённых в нужное русло, что для этого нужно — какие механизмы, ресурсы, аргументы, — пояснил Александр Анатольевич. — Появилось больше инструментов, помогающих «разложить по полочкам» задачи. Теперь я гораздо быстрее узнаю о существовании каких-то проблем, в том числе мелких, бытовых, которые часто не замечаешь из-за концентрации внимания на производственных вопросах. Например, как я мог узнать, что в мастерских снизился напор горячей воды? Увидел запись на Доске решения проблем. Стал разбираться вместе с коллективом, оказалось, в водопроводной системе заржавело несколько

труб. Оперативно поставили новые и всё заработало. Вроде бы проблема небольшая, но для этого участка — важная. Меня в этой ситуации особенно радует, что наши специалисты на таких примерах видят, как работают инструменты и что Бизнес-Система действует. Самое главное — быть открытыми, не стесняться рассказывать о существующих трудностях, делиться с коллегами механизмами их преодоления. И, конечно, больше общаться — с работниками в цехах, с навигаторами, руководством, обмениваться опытом и идеями. Тогда все наши усилия дадут отличные результаты!

Евгения Шехирева  
Фото Александра Белашова

## ИНСТРУМЕНТЫ БИЗНЕС-СИСТЕМЫ

## ЦИКЛ НЕПРЕРЫВНОГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

На Лебединском ГОКе продолжается развитие Бизнес-Системы: успешно внедряются инструменты, помогающие вовлечь персонал структурных подразделений в процесс непрерывных улучшений, выявлять корневые причины проблем и решать их.

**В** штабах неактивной фазы автотракторного управления и рудоуправления всего за несколько недель свою эффективность доказал Цикл улучшений (ЦУ). Этот инструмент призван показать, что работники за конкретный промежуток времени сами способны осуществить быстрые изменения на своём участке.

Результатом ЦУ является повышение безопасности выполнения работ, увеличение производительности и улучшение условий труда.

— Внедрение цикла улучшений мы проводим по чёткому алгоритму. Она включает в себя такие шаги: планируй, делай, корректируй и внедряй. Мы сейчас находимся на третьем этапе — начата так называемая фаза мониторинга, то есть отслеживаем результаты и просчитываем экономическую эффективность. На основании собранных данных внесём корректировки, и изменения будут каскадированы на другие участки структурных подразделений, — пояснил Евгений Манухин, старший навигатор штабов неактивной фазы.

## Успешный старт

Старт циклу улучшений в АТУ и рудоуправлении был дан в октябре, с началом развития второй волны Бизнес-Системы Металлоинвест. Всего несколько недель потребовалось работникам комбината, чтобы

вникнуть в суть ЦУ и провести модернизацию отдельных участков. Так, на стоянке ГБМ в карьере было оборудовано место для хранения защитных чехлов системы охлаждения двигателя всего парка карьерных самосвалов БелАЗ 75-131 автоколонны №1 автотракторного управления.

— Защитные чехлы устанавливаются на самосвал в холодное время года: с ноября до середины марта. В остальной период они хранились на палубе автомобиля. Так как конструкцией не предусмотрено специального отсека для их размещения, они находились в ящике для инструментов и ТМЦ. Чтобы устранить захламлённость рабочего места и повысить культуру производства, был оборудован стеллаж, где чехлы будут храниться в тёплое время года в слесарном помещении на стоянке ГБМ, — рассказал начальник автоколонны №1 АТУ Алексей Пашков. — На этапе подготовки мы пришли к выводу, что это самая удобная точка. Самосвалу не потребуется выезжать из карьера в мастерские, чтобы снять или установить чехол, поэтому технологический процесс не будет прерван.

Ещё одним изменением в АТУ в рамках Цикла улучшений стало изготовление и установка дополнительных ящиков для инструментов и ТМЦ на палубе 130-тонного БелАЗа. Чтобы сократить время проведения



Алексей Пашков демонстрирует новые стеллажи.

внепланового ремонта техники, находящейся на линии, был составлен перечень необходимых запасных частей и инструментов. Теперь в случае незначительной поломки водитель может устранить её на месте, не дожидаясь ремонтной службы. Такие изменения позволяют не только экономить рабочее время, но и повышать культуру производства.

## Положительные отзывы

Изменения произошли и на аварийной площадке рудоуправления. В здании складирования запасных частей экскаватора устране-



Навигатор Анастасия Елина рассказала о ящиках для инструментов и ТМЦ.

но захламление, рассортированы ТМЦ, в целях безопасности персонала отмечены границы движения кран-балки и установлено съёмное ограждение. В ближайшее время будет установлен барабан для намотки канатов в бухты меньшего диаметра, чем есть сейчас. Это даст возможность в случае порыва каната на экскаваторе быстро отгрузить бухту с новым канатом при помощи кран-балки, а не привлекать автокран из карьера, как это происходило раньше. За счёт этого время доставки каната к экскаватору сократится примерно на 40 минут. Изменения произошли на территории

аварийной площадки: установлены новые ящики для хранения инструмента, так как старые пришли в негодность и уже не вмещали необходимые объёмы инвентаря.

— Работники уже ощутили преимущества, которые дал Цикл улучшений. Говорят, что работать стало гораздо удобнее и безопаснее. Теперь они с нетерпением ждут, когда изменения начнутся на других площадках подразделения, — отметил эксперт управления по развитию БС Степан Багликов.

Наталья Хаустова  
Фото Александра Белашова

СМИ О КОМПАНИИ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

## Harvard Business Review РОССИЯ

# Компания «Металлоинвест»: цифровая трансформация

Как горно-металлургический холдинг «Металлоинвест» перестраивает бизнес с помощью решений SAP.

**Г**орно-металлургическая компания «Металлоинвест» в 2016 году запустила комплексную программу цифровой трансформации бизнеса, получившую название Industry 4.0. Была поставлена цель — привести внутренние процессы к общему знаменателю, повысить гибкость и скорость реакции на внутренние и внешние вызовы.

— Мир стремительно меняется, — говорит директор по стратегии, развитию и трансформации Металлоинвеста Юрий Гаврилов. — Мы должны приспосабливаться, реагировать, причём быстро. Но оперативность достигается, лишь когда компания управляема, когда есть возможность перестраивать процессы молниеносно. Чтобы этого достичь, нужно в том числе менять принципы взаимодействия сотрудников и методы работы с поставщиками, клиентами, заказчиками.

Задумавшись о выборе платформы для трансформации, Металлоинвест сравнил предложения разных производителей. Система, которую искала компания, должна была позволять не только справляться с текущими проблемами, но и интегрировать новые решения, а также при необходимости перестраиваться с учётом возникающих задач. Этим требованиям отвечали продукты SAP.

На выбор повлияло и то, что SAP хорошо умеет адаптировать свои решения под сложные требования российских законов и сопровождать системы, установленные у крупных заказчиков. Основой для трансформации Металлоинвеста стало цифровое ядро SAP S/4HANA, на базе которого строится инте-



Генеральный директор УК «Металлоинвест» Андрей Варичев и генеральный директор SAP CIS Наталия Парменова подписывают меморандум о стратегическом сотрудничестве Металлоинвеста и SAP. Старый Оскол, июль 2018 года.

грированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью компании. Сначала Металлоинвест планировал проводить перестройку на всех основных предприятиях одновременно, но затем решил разбить проект на две волны. Первая — на горно-обогатительных комбинатах, Лебединском и Михайловском — стартовала в октябре 2017 года и завершилась 1 июля 2018 года.

Юрий Гаврилов утверждает, что так быстро ядро SAP S/4HANA на крупных промышленных предприятиях в России ещё не внедряли. Эта волна охватила 4000 сотрудников — они перешли на унифицированные сквозные бизнес-процессы. Проведя 3 000 организационных изменений, компания перестроила работу 18 функциональных направлений: шести (ремонт, закупка, сбыт, производство, ИТ, логистика) полностью, 12 — частично.

Модернизация коснулась основ функционирования подразделений. Мария Коваленко, директор по снабжению УК «Металлоинвест», рассказывает, что до начала трансформации каждую группу материалов вёл один закупщик — от выявления потребности до поступления товара на склад. «В результате на 300 сотрудников, работающих в снабжении, приходилось, по сути, 300 уникальных закупочных процессов», — объясняет она. Это не только замедляло процесс, создавало полный спектр рисков, связанных с «человеческим фактором», но и практически сводило на нет возможность быстрых изменений. В ходе трансформации организацион-

ную структуру службы полностью перекроили, сформировав подразделения, отвечающие за разработку и реализацию категорийных стратегий, операционные закупки, договорную и претензионную работу, мониторинг, учёт первичных документов. Также была создана служба методологической поддержки и развития снабжения.

— Больше нет важных и неважных вопросов. Каждое из направлений сфокусировано на качестве выполнения задач своего блока, а необходимость выстраивания новых каналов коммуникаций между подразделениями создаёт органичную среду для максимальной стандартизации процессов. Всё это не только позитивно сказывается на повышении эффективности работы функции, но и, безусловно, повышает нашу готовность к новым вызовам, — отметила Мария Коваленко. Некоторые улучшения внедрены в рамках быстрых инициатив. Например, выделение группы по договорной работе вкрупне с внедрением конструктора типовых договоров позволило сократить срок согласования документов на 25 процентов. В настоящий момент служба сфо-

кусируется на максимизации доли стратегических закупок, в том числе на увеличении закупок по каталогам, что позволит сократить срок выполнения заказов на 15-30 дней.

В октябре 2018 года компания запустила вторую волну трансформации. Прежде чем дать ей старт, Металлоинвест проанализировал опыт первой стадии и выявил некоторые недоработки. Выяснилось, например, что приходилось на ходу перестраивать некоторые проектные решения. — По ряду процессов, — вспоминает Юрий Гаврилов, — спроектировали детализацию, которая, как оказалось, не нужна тем, кто в этих процессах участвовал.

Стремясь избежать подобных проблем в будущем, Металлоинвест внёс коррективы в некоторые процедуры. Чтобы кампания на всех предприятиях шла равномерно и согласованно, создали «офис трансформации» — сейчас в него стекаются все потоки: организационные, управленческие, системные.

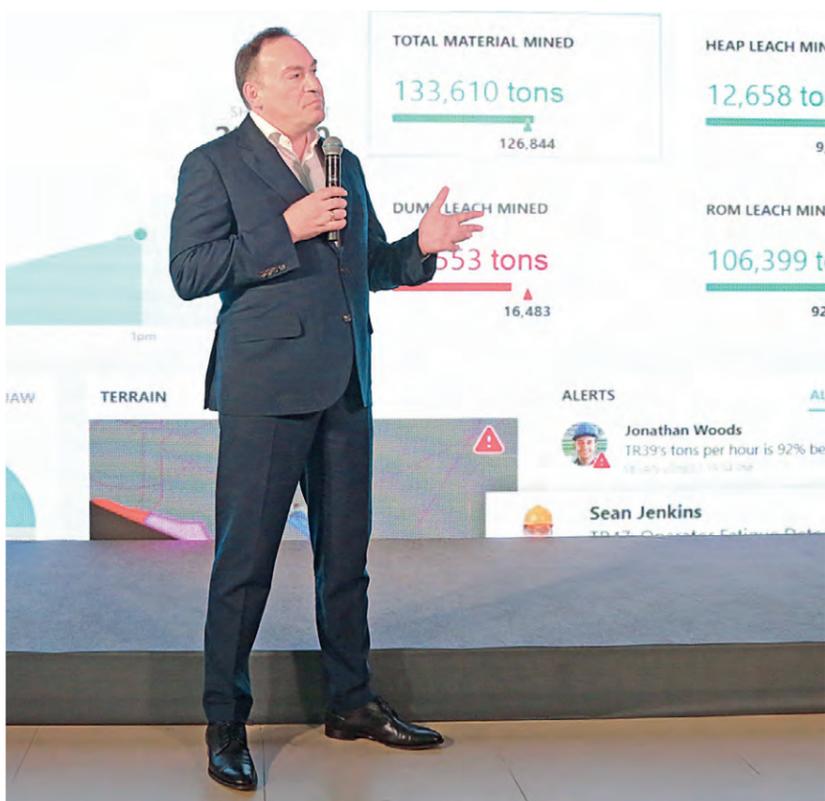
Цифровая трансформация Металлоинвеста не ограничивается внедрением системы SAP.

Чтобы развиваться всесторонне и оперативно реагировать на внутренние и внешние изменения, компания запустила ряд проектов, в том числе «Быстрое закрытие отчётного периода», «Обмен электронным документооборотом», «Договорная работа», «Обеспечение информационной безопасности», «Сервисы самообслуживания». Всего таких «надстроек» над системой управления финансово-хозяйственной деятельностью уже 20.

Окончательный переход всех предприятий на новые рельсы намечен на середину 2019 года — именно тогда завершится вторая волна внедрения SAP — на Оскольском электрометаллургическом комбинате и Уральской Стали.

Об итогах перестройки говорить пока рано, но уже сейчас менеджмент Металлоинвеста отмечает, что управленческие горно-обогатительных комбинатов существенно улучшились, а показатели выросли. — Мы видим, как задержка на одном участке сказывается на других, и нам гораздо легче исправить ошибку. Кроме того, люди поняли, что все операции взаимосвязаны и влияют друг на друга. Процессы стали прозрачными, и это сильно повысило качество управления, — утверждает Юрий Гаврилов.

Среди ожидаемых результатов цифровой трансформации руководители Металлоинвеста называют оптимизацию трудозатрат, а также существенное сокращение административных расходов. Кроме того, решения SAP помогут компании оперативно учитывать требования заказчиков к качеству продукции, а значит, отвечать запросам рынка. Бизнес должен стать более прозрачным и гибким с точки зрения принятия решений в быстро меняющихся условиях.



Директор по стратегии, развитию и трансформации Металлоинвеста Юрий Гаврилов — о переходе на новую платформу. Старый Оскол, июль 2018 года.

Окончательный переход всех предприятий на новые рельсы намечен на середину 2019 года. Именно тогда завершится вторая волна внедрения SAP — на Оскольском электрометаллургическом комбинате и Уральской Стали.

## ФАБРИКА ИДЕЙ

## Научно-техническое творчество — престижно и выгодно

Зачастую именно сотрудники, хорошо знающие производство изнутри, предлагают наиболее интересные и выгодные идеи. Самые полезные из них успешно внедряются, а принявшие участие в Фабрике идей авторы за неравнодушное отношение к делу получают материальное вознаграждение.



### Работать стало намного удобнее

Предложение мастера сортопрокатного цеха №1 ОЭМК Ивана Халеева, поданное на Фабрику идей, одобрил технический совет этого подразделения, рекомендовав его к реализации.

Суть предложения проста: использовать газорезательную аппаратуру для отпайки режущих пластин с зубьев диска пилы холодной резки металла вместо высокочастотной установки, или паяльной машины токами высокой частоты.

— Каждый диск имеет по 60 зубьев, на которых напаяны заточенные пластины из твёрдого сплава, — объясняет Иван Халеев. — Когда пластины в процессе эксплуатации притупляются, их нужно снять, а сам диск отправить в металллом. Операция отпайки и напайки пластин на новый диск выполняется с помощью высокочастотной установки. Однако установка в цехе всего одна, поэтому пока происходит распайка диска, а на это уходит до 30 минут, операция по напайке режущих пластин на зубья пилы холодной резки не производится. Иван Халеев придумал выход — воспользоваться газорезкой для нагрева пластин, которые под воздействием высокой температуры



легко отпадают от зубьев пилы, и весь процесс распайки диска занимает всего около десяти минут. Таким образом, на высокочастотной установке в это время можно напаять пластины на зубья дисков пил холодной резки и при необходимости, в зависимости от загрузки цеха, увеличить её производительность практически в два раза. Сегодня идея мастера Халеева уже реализована и, по отзывам специалистов, работать стало намного удобнее.

### Деталь новой конструкции

Ведущий инженер-технолог конструкторско-технологического бюро ЭЭРЦ ОЭМК Валерий Мокряков подал на Фабрику идей предложение по изменению конструкции покрывного диска рабочего колеса воздухоудвки, используемого на скруббере ЦОИМ.



Эта деталь диаметром более полутора метров, изначально установленная на рабочем колесе, была сделана на заводе-изготовителе методом вытяжки из цельного металлического листа.

— После истечения срока эксплуатации рабочего колеса появилась необходимость его замены. Однако изготовить покрывной диск для рабочего колеса на комбинате не-

возможно из-за отсутствия специального оборудования и оснастки. Пришлось бы заказывать её на специализированном предприятии, что связано с определёнными проблемами и финансовыми расходами, — рассказывает Валерий Мокряков. — Поэтому, немного подумав, мы всё же решили сделать покрывной диск самостоятельно, но не цельной конструкцией, а из двух частей: отдельно конус и горловину, которые затем соединить с помощью сварки.

Изготовление новой детали и рабочего колеса воздухоудвки в электроэнергоремонтном цехе освоили летом нынешнего года. Самым сложным, по словам автора идеи, было сделать сам конус, высота которого всего десять сантиметров, но и с этой задачей специалисты подразделения справились. В ближайшее время рабочее колесо с покрывным диском новой конструкции будет установлено в цехе окисления и металлизации. А работники ЭЭРЦ теперь уверены, что смогут справиться с подобными заказами и для других подразделений комбината.

Ирина Милохина  
Фото Валерия Воронова

## КОРПОРАТИВНЫЙ КОНКУРС

## Руководители прошли тестирование

На предприятиях Металлоинвеста стартовал отборочный этап третьего корпоративного конкурса «Лучший руководитель». Заявившие участие в нём представители ОЭМК прошли 16 ноября тестирование.

В учебном центре управления подбора развития ОЭМК собрались восемь мастеров и 11 управленцев среднего звена — старшие мастера, начальники лабораторий, отделов, участков, групп и бюро. Поэтапно в своих группах им предстояло ответить на 50 вопросов, касающихся непосредственной работы на производстве, охраны, организации и нормирования, труда, а также знаний трудового законодательства. Современный и эффективный руководитель должен быть компетентным, иметь стратегическое мышление, чтобы умело вести свой коллектив к выполнению поставленных задач.

Талантливые и успешные люди — гордость нашего предприятия. Это подтверждают проводимые на ОЭМК и комбинатах компании конкурсы. Благодаря им работники демонстрируют свои лучшие качества, получают возможность для профессионального роста и развития. Как и в прошлые годы, знания и накопленный опыт конкурсантов, эрудицию и умение оперативно решать проблемы в коллективе жюри оценит в двух номинациях «Лучший мастер» и «Лучший руководитель среднего звена».

К ним, нацеленным на успех, обратилась начальник управления подбора и развития персонала ОЭМК Юлия Добринская. Она рассказала, что по окончании внутреннего этапа в каждой номинации будут определены по три победителя, занявших первое, второе и третье места. То есть в итоге шесть человек примут участие в корпоративном конкурсе. Он состоится 7 декабря на базе регионального ИТ-Центра JSA, где встретятся все, кто получит путёвку в финал на своих предприятиях. В нынешнем году, по словам Юлии Александровны, Осольскому электрометаллургическому комбинату поручена организация проведения корпоративного этапа конкурса. Его победителей ждёт вознаграждение: 70 тысяч рублей за первое место, 50 тысяч — за второе и 30 тысяч рублей — за третье. Кроме того, всех участников корпоративного этапа, независимо от призовых мест, поощрят денежной выплатой в размере 10 тысяч рублей. — Конкурс — это, в первую очередь, развитие и движение впе-



Участие в тестировании приняли 16 сотрудников ОЭМК.

рёд, — уверена ведущий специалист по кадрам управления подбора и развития персонала Оксана Воскобойникова. — Например, электрик теплосилового цеха ОЭМК Олег Малышев в прошлом году победил в корпоративном этапе в номинации «Лучший руководитель среднего звена», а сегодня принимает участие в проекте Металлоинвеста по развитию бизнес-системы и в качестве навигатора будет продвигать её на предприятии, в своём коллективе.

У лучшего руководителя, по мнению Оксаны Петровны, должно быть обострённое чувство ответственности и справедливости. Только тогда можно достичь результата. Первыми занимают места у компьютеров мастера, спокойно и без суеты отмечая свои варианты ответов, за ними приступают к выполнению задания руководители среднего звена. Все они хорошо подготовлены в обсуждаемых темах. — Что-то пришлось вспомнить, где-то логически поразмыслить, но многое мне знакомо из непосредственной работы на производстве, — рассказывает мастер склада готовой продукции сортопрокатного цеха №2 Роман Монаков. — Ещё помогло то, что недавно у меня была очередная аттестация по промышленной безопасности, а это всегда надо знать на отлично! Я пришёл на ОЭМК в 2006 году неслучайно: стабильное предприятие,

возможность карьерного роста. На своём участке работал стропальщиком, через полгода освоил профессию оператора, ещё через полгода меня назначили бригадиром, через четыре года стал мастером. Это беспокойная должность. В первую очередь надо соблюдать самому и контролировать в коллективе выполнение требований охраны труда, обладать широким кругозором, мотивировать коллег на выполнение сменных заданий, стараться сделать более высоким коэффициент производительности труда. В конкурсе, который проводит компания «Металлоинвест», мне интересен результат: что у меня получится, какие приобретённые в цехе навыки здесь пригодятся.

— Есть желание посоревноваться с коллегами по комбинату, почерпнуть что-то новое, — продолжает начальник отдела комплектации управления капитального строительства и ремонтов Александр Смирнов. — Руководитель — это лидер коллектива, который может успешно разрешать ситуации как производственного, так и личного характера, увлекать своим примером и показывать, как нужно работать в нашей компании. После тестирования для каждого из конкурсантов будет организовано интервью по компетенциям. Ну, а дальше — повзёт самым лучшим!

Татьяна Денисова  
Фото Надежды Плутихиной



Наталья Плетнёва,  
начальник лаборатории  
технического управления:

Для руководителя важно, прежде всего, иметь лидерские качества, уметь делать правильную расстановку сил в коллективе и, конечно, находить с коллегами общий язык, иначе работы в команде не получится. На конкурсе хочу проверить свои возможности, также интересно познакомиться и пообщаться с новыми людьми.



Андрей Котлубаев,  
мастер участка СПЦ №1:

Мастер должен уметь очень многое. Организовывать и мотивировать своих подчинённых на выполнение сменных заданий и решение производственных задач, предотвращать аварийные ситуации, зарабатывать авторитет личным отношением к делу. Спасибо Металлоинвесту за конкурс «Лучший руководитель». Здесь можно приобрести новый опыт и получить объективную оценку своих знаний.



Металлоинвест

## КАРДИНАЛЬНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В ЦЕЛЯХ РЕАЛИЗАЦИИ ЗАДАЧ, НАПРАВЛЕННЫХ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ, НА ПОВЫШЕНИЕ КУЛЬТУРЫ ПРОИЗВОДСТВА И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ, РАБОТНИКИ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» (АО «ЛЕБЕДИНСКИЙ ГОК», ПАО «МИХАЙЛОВСКИЙ ГОК», АО «ОЭМК», АО «УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ», ООО «УРАЛМЕТКОМ») ДОЛЖНЫ:

- стремиться к безопасному поведению на производстве, к осознанию личной ответственности за собственную жизнь и здоровье и окружающих их лиц;
- знать и понимать, при каких обстоятельствах можно получить травму на производстве;
- не допускать неправильных и опасных действий или приёмов при исполнении трудовых обязанностей;
- выполнять только ту работу, которая поручена, по которой прошли обучение и инструктаж по охране труда, к которой допущены специалистами, ответственными за безопасное выполнение работ.

Любое происшествие (несчастный случай, инцидент, авария, пожар и т.п.) — это результат действия или бездействия работников при осуществлении производственных процессов.

### **РАБОТНИКАМ КАТЕГОРИЧЕСКИ ЗАПРЕЩАЕТСЯ:**

1. Находиться на территории предприятий Группы «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» в состоянии алкогольного, наркотического или иного токсического опьянения.
2. Разблокировать без соответствующего разрешения системы безопасности, выводить из строя блокировку, датчики, контрольно-измерительные приборы и другое оборудование, используемое для обеспечения промышленной безопасности, несанкционированно разжигать огонь, курить в неустановленных местах, умышленно портить оборудование, материалы и имущество.
3. Выполнять работы повышенной опасности без оформления наряда-допуска, соблюдения мер безопасности.
4. Работать без применения средств коллективной защиты, исправных и сертифицированных средств индивидуальной защиты.
5. Проникать за ограждение работающего оборудования, электроустановок и прочих механизмов, находиться в опасной зоне вне специально отведённых мест.
6. Выполнять обслуживание или ремонтные работы оборудования без его отключения от всех видов энергии, без установки защитных блокировок и предохранительных устройств, предотвращающих несанкционированную или ошибочную подачу энергии.
7. Осуществлять действия, направленные на сокрытие и (или) искажение фактов и обстоятельств несчастных случаев на производстве.

**Нарушение Кардинальных требований по охране труда и промышленной безопасности является основанием для применения дисциплинарных взысканий в порядке, предусмотренном действующим законодательством Российской Федерации.**

Первый заместитель генерального  
директора — директор по производству  
ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

А.А. Угаров

## ВАЖНО ЗНАТЬ

Размер пособия  
увеличится

Максимальный размер ежемесячного пособия по уходу за ребёнком до 1,5 лет увеличится с 1 января 2019 года до 26 тысяч рублей, вместо 24 тысяч в 2018 году.

Об этом сообщили в пресс-службе Федерального фонда социального страхования (ФСС). «Максимальный размер ежемесячного пособия по уходу за ребёнком за полный календарный месяц с 1 января 2019 будет составлять 26 152,27 рубля», — сказали в фонде.

Для расчёта пособия берётся заработная плата за два предшествующих года, но не выше предельной базы. Предельные базы для начисления страховых взносов в фонд за 2017 и 2018 годы составляют 755 тысяч рублей и 815 тысяч рублей соответственно, что позволяет увеличить максимальный размер пособий по беременности и родам, а также ежемесячного пособия по уходу за ребёнком.

Ожидается, что минимальный размер пособия по беременности и родам за 140 дней отпуска с 1 января 2019 года вырастет почти до 52 тысяч рублей. «При наступлении страховых случаев с 1 января 2019 года минимальный размер пособия по беременности и родам за 140 дней отпуска составит 51 919 рублей», — сказали в пресс-службе фонда. В ФСС пояснили, что если у застрахованного лица заработок отсутствовал, либо был очень маленький, то указанное пособие будет исчисляться из минимального размера оплаты труда (МРОТ). МРОТ с нового года увеличится до 11280 рублей. Пока он составляет 11163 рубля.

При этом максимальный размер пособия по беременности и родам за 140 дней отпуска составит более 301 тысячи рублей, в текущем году он превышает 282 тысячи рублей.

«Максимальный размер пособия по беременности и родам за 140 дней отпуска с 1 января 2019 года составит 301 095,20 рубля», — проинформировали в фонде.

В свою очередь минимальный размер ежемесячного пособия по уходу за ребёнком до 1,5 лет увеличится с 1 января 2019 года до 4,5 тысячи рублей. «Ежемесячное пособие по уходу за ребёнком, исчисленное из МРОТ, за полный календарный месяц составит 4 512 рублей», — сказали в ФСС.

Если у застрахованного лица заработок отсутствовал, либо был очень маленький, то указанное пособие будет исчисляться из МРОТ.

Ранее минимальный размер ежемесячного пособия по уходу за ребёнком до 1,5 лет был увеличен до 4,4 тысячи рублей.

ТАСС

## ПОЗДРАВЛЯЕМ!

## Уважаемые женщины!

Совет ветеранов поздравляет всех бабушек и мам с Днём матери и желает, чтобы ваши дети платили вам такой же большой любовью, привязанностью, лаской и заботой, которую в своё время вы отдали им без остатка! Крепкого вам здоровья, счастливых глаз, спокойных ночей, ласковых улыбок.

Совет ветеранов ОЭМК

## КУЛЬТУРНАЯ ЖИЗНЬ

Творчество металлургов  
оценили

В конкурсе «Я — искусствовед», который в честь своего 30-летия организовал Старооскольский художественный музей, призовые места заняли работники ОЭМК.

Конкурс проводился в двух номинациях: фото и видео. На фоне картины Валерия Осышного «Воскресная прогулка» участникам необходимо было сфотографироваться или записать короткометражный ролик. Приветствовалось, если конкурсант дополнял работу личным видением картины в любой художественной форме. Призовой фонд творческого состязания — шесть картин старооскольских художников.

Несколько слов о центральной теме конкурса — самой «Воскресной прогулке». Это полотно написано маслом в 1980-х. Картина передана в дар нашему музею детьми Ильи Хегая. Художников связывала дружба, оба переехали в наш город в 70-х годах. Однако их судьбы после сложились по-разному. В отличие от Ильи Хегая, который остался в нашем городе на долгие годы, Валерий Осышный уехал из Старого Оскола, принял священнический сан и посвятил себя иконописи.

В конкурсе соревновались более 50 участников. По словам сотрудников музея, у каждого из них уникальное видение картины, все работы по-своему интересны.

— Мы впервые провели конкурс в таком формате, и можно сказать, что это был удачный опыт, — подводит итоги замдиректора художественного музея Кристина Евсева. — Наша цель — привлечь внимание горожан к искусству, напомнить им, как много прекрасного может дать живопись. Ведущий специалист по генплану УКСиР Елена Красовская в номинации фото заняла второе место. Научные сотрудники музея оценили эссе, которым Елена сопроводила снимок. Конкурсантка призналась, что картина с первого взгляда может показаться ничем не примечательной, но вот если присмотреться...



Жанна Соловьева заняла третье место и получила в подарок картину Дины Сыряной.



Валерий Осышный «Воскресная прогулка».

— Это произведение искусства я бы сравнила с мозаикой жизни. Люди, изображённые на ней, кажется, не имеют ничего общего. Но всё же их судьбы переплелись как минимум на этой воскресной прогулке. Когда рассматривала эту работу, ещё раз убедилась в том, что всё в нашей жизни взаимосвязано. В подарок от сотрудников музея Елена получила картину Елены Марковой.

Лаборанта техуправления Жанну Соловьеву полотно вдохновило на написание стихотворения. — Это непростая картина, —

считает Жанна. — Глядя на неё, задумалась о быстротечности жизни и о том, что чарующая ранняя весна может объединить совершенно разных людей. Стихи родились сами собой, причём строки пришли на ум по дороге домой...

Жанна заняла в конкурсе третье место, наградой для неё стала картина Дины Сыряной: — На ней прекрасно изображён Белгородский храм. Повесила её в зале, на самом видном месте, — рассказала Жанна и добавила: — Мне близко искусство, потому что в современной жизни

с высоким темпом оно даёт возможность остановиться, посмотреть на многие вещи как бы со стороны, увидеть и понять для себя что-то новое.

Впечатления от картины Валерия Осышного также в лирической форме изложила кладовщик ЦОП Елена Тищенко и заняла четвёртое место. Елена пишет стихи с детства, о своём увлечении шутит: «Это моё давнее баловство!».

— Когда рассматривала картину, мне показалось, что время как будто остановилось, это было ощущение покоя и отсутствия суевы, которое передано спонной воскресной прогулке, — добавила Елена. — Чтобы стихотворение родилось на основе личных впечатлений, решила не читать в интернете об этой картине. Писала так, как вижу и чувствую сама.

Картина «Яблоки на траве» Ренаты Филимоной, которая досталась Елене в подарок, уже красуется у неё на кухне.

— Яблоки на картине — как живые! Конкурс оставил только положительные впечатления: и участие интересно, и подарки вызвали море восторга, — прокомментировала Елена.

Ольга Ульянова  
Фото предоставлено СХМ

## КРУПНЫЙ ПЛАН

## СЧАСТЬЕ МЕТАЛЛУРГОВ ВИШНЯКОВЫХ

Начало на стр. 1

Огородом занимается Роман с детьми, он — «ответственный за картошку». Кухня — тоже дело не только маминых рук. Вообще помогать друг другу у Вишняковых — главное семейное правило.

— Одной мне быт большой семьи, конечно, не потянуть, — продолжает Ирина. — Поэтому я быстренько распределила часть своих обязанностей: каждому нашлось дело по душе, которое принесёт пользу всем. Также многодетной семье ме-

таллургов помогает комбинат, за что Ирина и Роман очень благодарны руководству.

Как шутит Ирина, она получила «декретную профессию» — профессиональной швеи. Футболки, брюки, блузки и даже спортивные костюмы — сплошной эксклюзив! Все домочадцы довольны: одеты красиво и неординарно, таких вещей не найдёшь на рынке или в магазине.

Роман со старшими сыновьями любит тихую охоту. И пусть иногда возвращаются с пустыми лукошками, походами довольны. А ещё Вишняковы вместе с малышами занимаются скан-

динавской ходьбой и посещают семейный клуб выходного дня, организованный в Обуховском детском саду. Вообще Вишняковы стараются воспитывать ребят добрыми, отзывчивыми, трудолюбивыми и спортивными. Из долгосрочного декрета Ирина Вишнякова снова вернулась на производство. Работа машиниста крана требует особой ответственности.

— Нужен глаз и глаз за грузом и за теми, кто работает внизу, — поясняет она. — Ситуация может быть опасной, если хоть на минуту потеряешь бдительность. Наша главная установ-

ка — всегда помнить о правилах охраны труда.

— В постоянном напряжении по 12 часов в смену — это очень тяжело, — добавляет Роман. — И я, и дети понимаем, как устаёт Ирина на работе. И, конечно, делаем всё, чтобы наша мама могла отдохнуть.

— Когда ребятшек нет дома, тишина просто невыносима! — говорит Ирина. — Думаешь, как бы мы без них жили? Хотим взять малыша из Дома малютки, чтобы он даже не успел познакомиться, что его кто-то бросил. Никогда не соглашусь с мнением, что много детей — это тяжело. В

большой семье нет поводов для раздражения. Даже если дома беспорядок — пусть лучше будет не убрано там, где есть дети, чем чисто там, где их нет. Мы обязательно наведём порядок, вместе! «Вкусно готовит гуляш», «Она лучшая в мире», «Самая добрая и красивая», «Люблю маму!» — так маленькие Вишняковы говорят о маме, о доброй и мудрой труженице, настоящей Марье-искуснице, с искренней душой отдающей им свою бескорыстную и огромную Любовь...

Татьяна Денисова  
Фото Валерия Воронова

ВАЖНО ЗНАТЬ

# Пьёшь? Не пройдёшь!

В 2019 году на всех предприятиях компании «Металлоинвест» будет установлена автоматизированная система обнаружения паров алкоголя в выдохе (АСОПА).

**Р**абота на горнорудных и металлургических предприятиях всегда требует не только особой ответственности, но и высокой концентрации внимания и осознанности при выполнении даже мелких действий. Для того чтобы справляться со своими обязанностями на сто процентов и избегать опасных ситуаций, каждому работнику нужно быть отдохнувшим, полным сил и, что самое важное, иметь ясный ум. Человек же, находящийся в состоянии алкогольного или иного опьянения, может стать источником множества проблем. — Неопрятный вид и бессвязная речь — меньшие из зол, которые приносит такой человек. Самое главное, что он не может адекватно оценивать реальность. Работник в состоянии алкогольного опьянения в большинстве случаев не отдаёт отчёта своим действиям и может стать источником повышенной опасности не только для себя, но и для коллег. Это и конфликты, и некачественное исполнение работы, и угроза травматизма, — пояснил Роман Русецкий, начальник УПБОТиЭ УК «Металлоинвест». —

Одна из основных целей компании «Металлоинвест» — обеспечить безопасные условия труда, сохранение здоровья и жизни работников. Для этого на всех предприятиях группы будет установлена система, способная быстро и точно распознавать сотрудников в различной степени алкогольного опьянения, а также в постинтоксикационном состоянии вследствие злоупотребления алкогольными напитками (похмелье). Внедрение позволит усилить контроль за соблюдением трудовой дисциплины, автоматизировать процесс учёта рабочего времени, включая фиксирование нарушений. Нововведение представляет собой алкорамку, объединённую с системой контроля и управления доступом (турникет или стенд), а также с базой данных SAP ERP и системой видеонаблюдения. При предъявлении специальной карты-пропуска информация о работнике автоматически сверяется с базой данных, а алкорамка активируется для прохождения теста. В случае отсутствия паров алкоголя монитор загорается зелёным, и работник может спокойно пройти через тур-

никет или стенд. Но если система уловит отклонения от нормы в выдохе, появится красный цветовой сигнал, доступ к прохождению на рабочий участок будет закрыт, информация об отрицательном результате сохранится в специальный архив, а к нарушителю применят меры дисциплинарного взыскания. К слову, проверять работников на трезвость будут не только перед началом, но и после окончания трудовой смены. Система АСОПА появится на всех предприятиях компании уже в декабре этого года и будет работать в тестовом режиме. На Лебединском и Михайловском ГОКах её установят в административно-бытовых корпусах, на ОЭМК и Уральской Стали — на контрольно-пропускных пунктах. После успешного апробирования оборудования система распространится на всех участках предприятий. Эффективность применения технологии алкотестирования подтверждает опыт крупных производственных компаний, которые являются в том числе партнёрами «Металлоинвеста». Так, на предприятиях «ОМК» похожая система успешно функционирует с 2012 года, в «Северстали» и на комбинате «КМАруда» — с 2014-го. В нынешнем году в тестовом режиме алкотестер появился и на Лебединском ГОКе — в АБК и на проходных фабрики окомкования. Необходимость и полезность такого дисциплинарного контроля подтверждают сами сотрудники, отмечая, что это позволяет оградить нетрезвых людей от доступа к производственному процессу, а значит, обеспечить безопасность всего коллектива и стабильное выполнение работ. Об особенностях функционирования АСОПА и прохождения тестирования читайте подробно в одном из следующих номеров.

Евгения Шехурева  
Фото автора



ЗНАЙ НАШИХ!



## В ШАГЕ ОТ ТИТУЛА

На турнире Bellator 209 в Израиле Вадим Немков сразился с американцем Филом Дэвисом (Великолепным). Турнир проходил в израильском Тель-Авиве с участием двух бойцов Fedor Team.

26-летнему Немкову противостоял 34-летний Дэвис. Опытный американец в своей карьере выиграл 19 боев и 4 раза проиграл. Ещё один бой признали несостоявшимся. В 2016 году он был чемпионом Bellator в полутяжёлом весе. Ученик Фёдора Емельяненко Вадим Немков предпочитал биться в стойке. Имеющий преимущество в борьбе Дэвис пытался перевести схватку в партер. В первых двух раундах бой шёл под диктовку старооскольца. Он наносил удары сериями, добивал лоу-киками, а в конце второго раунда бросил соперника через бедро. Третий раунд остался за Великолепным. Подопечный Фёдора Емельяненко был в шаге от поражения, когда Дэвис уложил его на помост

ВОЛОНТЁРСТВО

## Металлурги присоединятся к глобальной зоозащитной акции

Более 70 городов России в этом году принимают участие в фестивале «Рок в Защиту Животных», в их числе и Старый Оскол. 1 декабря в «Рок-н-Ролл кафе» волонтеры корпоративной программы «Откликнись!» (ОЭМК) организуют площадку, в рамках которой можно будет не только отдохнуть, но и помочь бездомным животным.



**В** день проведения фестиваля в кафе будет организована выставка-раздача животных, кроме того будущего питомца можно будет выбрать из фотогалереи. Мероприятие посетит и специально приглашённый гость, информацию о котором организаторы пока держат в секрете. С ним можно будет сделать селфи в фотозоне или воспользоваться услугами профессионального фотографа. А вечером состоится концерт, на котором выступят рок-группы. Все собранные в ходе акции средства будут переданы местным волонтерским зоозащитным движениям — «Умка», «Миссия: спасём жизнь!» и «4 Лапы». Отметим, что в «Рок-н-Ролл кафе» уже открыт «пункт приёма добра» и стоит копилка для сбора средств в пользу зоозащитников.

По материалам организаторов

ЦИФРА

11 000 000

волонтеров в России занимаются общественно-важной работой. С начала 2018 года количество добровольцев увеличилось более чем на треть.

По материалам СМИ

РЕКЛАМА

Металлоинвест ОТКЛИКНУСЫ МЕДИА ЦЕНТР Rock n Roll

ВСЕРОССИЙСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ В ТВОЕМ ГОРОДЕ  
**РОК В ЗАЩИТУ ЖИВОТНЫХ**

**1/12/18 СТАРЫЙ ОСКОЛ**

Что каждый услышал,  
Что каждый помог,  
В защиту животных  
Выступит рок!

**ВЫСТУПАЮТ:**  
ВИА «Три рубля»,  
группа «Осколки»,  
группа «Jersey»,  
барабанное шоу  
«DRIVE Show Band»,  
НОРМАНДИЯ  
и другие музыкальные коллективы

**ОРГАНИЗАТОРЫ:**  
РОК-Н-РОЛЛ КАФЕ  
Волонтеры корпоративной программы  
«ОТКЛИКНИСЬ!» (АО «ОЭМК»)

пр-т Губкина д.5 +7 (4725) 41-57-57 ROCKNROLLCAFEOSKOL

ПАРТНЕРЫ: УР, СЮРПРИЗ, МАТРЕШКА, ВРЕМЯ

БЛАГОПОЛУЧАТЕЛИ: Умка, МИССИЯ СПАСЕМ ЖИЗНЬ, 4 лапы

17:00 - 20:00  
ВЫСТАВКА-РАЗДАЧА ЖИВОТНЫХ

22:00  
КОНЦЕРТ

ДЕНЬГИ, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ПРОДАЖИ БИЛЕТОВ, БУДУТ ПЕРЕДАНЫ БЛАГОПОЛУЧАТЕЛЯМ

**100+ мелочей**  
сеть полезных магазинов

- СЕМЕНА. СКИДКА 70% ДО 31.12.2018 ГОДА
- КОСТЮМЫ НОВОГОДНИЕ
- ИГРУШКИ ЁЛОЧНЫЕ
- ГИРЛЯНДЫ
- ЕЛИ ИСКУССТВЕННЫЕ
- ПОДАРКИ ДЛЯ ДЕТЕЙ И ВЗРОСЛЫХ
- ХВОЙНИКИ В ГОРШКАХ
- ЦВЕТЫ
- ФОТОРАМКИ И КОЛЛАЖИ

Адреса в городе Старый Оскол:

- мкр-н. Солнечный, 3, тел.: (4725) 46-04-06;
- мкр-н. Молодогвардеец, 10, тел.: (4725) 44-06-08;
- ул. Хмелева, 5 (маг. "Ирина", "Интэк-маркет"), тел.: (4725) 22-72-35.

Реклама. ИП Ралко И.Н. Товар сертифицирован.

**База отдыха «Металлург»**

предлагает семейный и корпоративный отдых в живописном месте на берегу Оскольского водохранилища!

- комфортабельные номера
- сауна с бассейном
- залы для игры в бильярд
- уютное кафе и банкетный зал
- беседки с мангалами
- спортивные площадки

ДЕЙСТВУЕТ ПРОГРАММА ЛОЯЛЬНОСТИ!

+7 (4725) 37-12-07

<https://vk.com/club152696171>  
<https://ok.ru/group/53481572270245>

Реклама. АО «ОЭМК».

Металлоинвест МИСИС ПОЛИТЕХ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР  
**ЖЕЛЕЗНО!**  
ВСЕ О ЖЕЛЕЗЕ, НОВОЕ О СЕБЕ

**14 ДЕКАБРЯ**

III открытый Фестиваль «ЖЕЛЕЗНО!»  
Творческий конкурс по номинациям  
«Железный фотомарафон»,  
«Железо в городе»,  
«Железо войны»,  
«Железо в профессии»,  
«Железное мастерство»

Заявки принимаются до 25 ноября  
по адресу: м-он Макаренко, д. 3А корпус 4  
(образовательно-выставочный центр «Железно!»)

Подробности на сайте: [zhelezno31.ru](http://zhelezno31.ru)  
Вконтакте: <https://vk.com/st.zhelezno>  
по телефону: 8 (4725) 45-12-30

Возрастная категория участников Фестиваля 6+

УДИВИТЕЛЬНОЕ ДРУЖЕЛЮБНОЕ ПЕРСПЕКТИВНОЕ ПРОСТРАНСТВО ДЛЯ ВСЕХ

**ПО ФАКТАМ НАРУШЕНИЯ**

прав и законных интересов, коррупционных действий, корпоративного мошенничества, хищений, неэффективного использования ресурсов, нарушения локальных нормативных актов, а также о других событиях на ОЭМК или обстоятельствах работники предприятия могут обратиться, используя каналы связи «Горячей линии»:  
8-4725-37-26-26 [doverie@oemk.ru](mailto:doverie@oemk.ru)

	24 ноября, суббота		25 ноября, воскресенье		26 ноября, понедельник		27 ноября, вторник		28 ноября, среда		
	НОЧЬ	ДЕНЬ	НОЧЬ	ДЕНЬ	НОЧЬ	ДЕНЬ	НОЧЬ	ДЕНЬ	НОЧЬ	ДЕНЬ	
	-5	-1	-3	-1	-8	-2	-11	-6	-12	-8	
	Дождь со снегом		Небольшой снег		Снег		Небольшой снег		Небольшой снег		

**ПОНЕДЕЛЬНИК, 26 НОЯБРЯ**

**1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ**

05.00 Телеканал «Доброе утро».  
09.00 Новости.  
09.15 «День начинается» (6+).  
09.55 «Модный приговор» (6+).  
10.55 «Жить здорово!» (16+).  
12.00 Новости.  
12.15 «Время покажет» (16+).  
15.00 Новости.  
15.15 «Давай поженемся!» (16+).  
16.00 «Мужское / Женское» (16+).  
17.00 «Время покажет» (16+).  
18.50 «На самом деле» (16+).  
19.50 «Пусть говорят» (16+).  
21.00 «Время».  
21.45 Т/с «ЖЕЛТЫЙ ГЛАЗ ТИГРА» (16+).  
22.45 «Большая игра» (12+).  
23.45 «Вечерний Ургант» (16+).  
00.20 «Познер» (16+).

**РОССИЯ 1 РОССИЯ**

05.00 Утро России.  
09.00 Вести.  
09.15 Утро России.  
09.55 «О самом главном» (12+).  
11.00 Вести.  
11.40 «Судьба человека с Борисом Корчевниковым» (12+).  
12.50 «60 Минут» (12+).  
14.00 Вести.  
14.50 Т/с «ТАЙНЫ СЛЕДСТВИЯ» (12+).  
17.25 «Андрей Малахов. Прямой эфир» (16+).  
18.50 «60 Минут» (12+).  
20.00 Вести.  
21.00 Т/с «РУССКАЯ СЕРИЯ» (16+).  
23.15 «Вечер с Владимиром Соловьёвым» (12+).

**НТВ**

06.00 «Деловое утро НТВ» (12+).  
08.25 «Мальцева».  
09.10 Т/с «МУХТАР. НОВЫЙ СЛЕД» (16+).

**ВТОРНИК, 27 НОЯБРЯ**

**1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ**

05.00 Телеканал «Доброе утро».  
09.00 Новости.  
09.15 «День начинается» (6+).  
09.55 «Модный приговор» (6+).  
10.55 «Жить здорово!» (16+).  
12.00 Новости.  
12.15 «Время покажет» (16+).  
15.00 Новости.  
15.15 «Давай поженемся!» (16+).  
16.00 «Мужское / Женское» (16+).  
17.00 «Время покажет» (16+).  
18.50 «На самом деле» (16+).  
19.50 «Пусть говорят» (16+).  
21.00 «Время».  
21.45 Т/с «ЖЕЛТЫЙ ГЛАЗ ТИГРА» (16+).  
22.45 «Большая игра» (12+).  
23.45 «Вечерний Ургант» (16+).  
00.20 «На самом деле» (16+).

**РОССИЯ 1 РОССИЯ**

05.00 Утро России.  
09.00 Вести.  
09.15 Утро России.  
09.55 «О самом главном» (12+).  
11.00 Вести.  
11.40 «Судьба человека с Борисом Корчевниковым» (12+).  
12.50 «60 Минут» (12+).  
14.00 Вести.  
14.50 Т/с «ТАЙНЫ СЛЕДСТВИЯ» (12+).  
17.00 Вести. Местное время.  
17.25 «Андрей Малахов» (16+).  
18.50 «60 Минут» (12+).  
20.00 Вести.  
21.00 Т/с «РУССКАЯ СЕРИЯ» (16+).  
23.15 «Вечер с Владимиром Соловьёвым» (12+).

**НТВ**

06.00 «Деловое утро НТВ» (12+).  
08.25 «Мальцева».  
09.10 Т/с «МУХТАР. НОВЫЙ СЛЕД» (16+).

10.00 Сегодня.  
10.20 Т/с «ЛИТЕЙНЫЙ» (16+).  
13.00 Сегодня.  
13.25 Обзор. Чрезвычайное происшествие.  
14.00 «Место встречи».  
16.00 Сегодня.  
16.30 «Место встречи».  
17.15 «ДНК» (16+).  
18.15 Т/с «ДРУГОЙ МАЙОР СОКОЛОВ» (16+).  
19.00 Сегодня.  
19.40 Т/с «ДРУГОЙ МАЙОР СОКОЛОВ» (16+).  
21.00 Х/ф «МЕДНОЕ СОЛНЦЕ» (16+).  
23.45 Сегодня.  
23.55 «Поздняков» (16+).  
00.10 Х/ф «НЕПОБЕДИМАЯ» (12+).

**5 ПЯТЫЙ КАНАЛ**

05.00 «Известия».  
05.25 Х/ф «ГЛУХАРЬ».  
18.50 Т/с «СЛЕД» (16+).  
00.00 «Известия. Итоговый выпуск».

**СТС СТС**

06.00 «Ералаш» (0+).  
06.30 Мультфильмы (6+).  
12.05 «МАЛЕФИСЕНТА» (12+).  
14.00 Т/с «КУХНЯ» (12+).  
17.00 «СЕНЯ-ФЕДЯ» (16+).  
20.00 Т/с «ИВАНОВЫ-ИВАНОВЫ».  
21.00 «БЕЛОСНЕЖКА. МЕСТЬ ГНОМОВ» (12+).  
23.10 «Уральские пельмени» (16+).  
23.30 «Кино в деталях» (18+).  
00.30 «Уральские пельмени» (16+).

**ТВУ ТВЦ**

06.00 «Настроение».  
08.00 Х/ф «РАССЛЕДОВАНИЕ» (12+).  
09.20 Х/ф «УЛЬТИМАТУМ» (16+).  
10.55 Городское собрание (12+).  
11.30 События.

10.00 Сегодня.  
10.20 Т/с «ЛИТЕЙНЫЙ» (16+).  
13.00 Сегодня.  
13.25 Обзор. Чрезвычайное происшествие.  
14.00 «Место встречи».  
16.00 Сегодня.  
16.30 «Место встречи».  
17.15 «ДНК» (16+).  
18.15 Т/с «ДРУГОЙ МАЙОР СОКОЛОВ» (16+).  
19.00 Сегодня.  
19.40 Т/с «ДРУГОЙ МАЙОР СОКОЛОВ» (16+).  
21.00 Х/ф «МЕДНОЕ СОЛНЦЕ» (16+).  
23.30 Т/с «ВДОВА» (16+).  
00.10 Сегодня.

**5 ПЯТЫЙ КАНАЛ**

05.00 «Известия».  
05.25 Х/ф «ГЛУХАРЬ».  
18.50 Т/с «СЛЕД» (16+).  
00.00 «Известия. Итоговый выпуск».

**СТС СТС**

06.00 «Ералаш» (0+).  
06.35 М/с «Шоу мистера Пибоди и Шермана» (0+).  
07.00 М/с «Тролли. Праздник продолжается!» (6+).  
07.25 М/с «Три кота» (0+).  
07.40 М/с «Семейка Крудс. Начало».  
08.05 М/с «Да здравствует король Джулиан!» (6+).  
08.30 М/с «Драконы. Гонки по краю» (6+).  
09.30 Х/ф «КАДРЫ» (12+).  
11.55 «БЕЛОСНЕЖКА. МЕСТЬ ГНОМОВ» (12+).  
14.00 Т/с «КУХНЯ» (12+).  
19.00 «СЕНЯ-ФЕДЯ» (16+).  
20.00 Т/с «ИВАНОВЫ-ИВАНОВЫ».  
21.00 «БРАТЯ ГРИММ» (12+).  
23.25 «Шоу «Уральских пельменей»».  
00.30 «Уральские пельмени».  
Любимое» (16+).

11.50 Х/ф «ЧИСТО АНГЛИЙСКОЕ УБИЙСТВО» (12+).  
13.40 «Мой герой. Евгений Киндинов» (12+).  
14.30 События.  
14.50 Город новостей.  
15.05 Х/ф «ПУАРО АГАТЫ КРИСТИ» (12+).  
17.00 «Естественный отбор» (12+).  
17.50 «ТРЮФЕЛЬНЫЙ ПЁС КОРОЛЕВЫ ДЖОВАННЫ».  
19.40 События.  
20.00 Петровка, 38 (16+).  
20.20 «Право голоса» (16+).  
22.00 События.  
22.30 «Центробежное ускорение».  
23.05 «Знак качества» (16+).  
00.00 События.

**РЕН-ТВ**

06.00 «Документальный проект».  
07.00 «С бодрым утром!» (16+).  
08.30 «Новости» (16+).  
09.00 «Военная тайна» (16+).  
12.00 «112» (16+).  
12.30 «Новости» (16+).  
13.00 «Загадки человечества» (16+).  
14.00 «Засекреченные списки».  
16.00 «112» (16+).  
16.30 «Новости» (16+).  
17.00 «Тайны Чапман» (16+).  
18.00 «Самые шокирующие гипотезы» (16+).  
19.15 «Программа ОЗМК-ТВ» (12+).  
19.30 «Новости» (16+).  
20.00 Х/ф «НЕУДЕРЖИМЫЕ» (16+).  
22.00 «Водить по-русски» (16+).  
23.00 «Новости» (16+).  
23.25 «Загадки человечества» (16+).  
00.30 Х/ф «НЕИЗВЕСТНЫЙ» (16+).

**МИР БЕЛОГОРЬЯ**  
Дитнес (12+).

07.00 «Утро на «Мире Белогорья»».  
07.30 «Мультфильм».  
08.00 «Утро на «Мире Белогорья»».  
10.00 Фитнес (12+).

06.00 «Настроение».  
08.05 «Доктор И...» (16+).  
08.40 Х/ф «НАД ТИССОЙ» (12+).  
10.20 Д/ф «Георгий Юматов. О герое былых времён» (12+).  
11.30 События.  
11.50 Х/ф «ЧИСТО АНГЛИЙСКОЕ УБИЙСТВО» (12+).  
13.40 «Мой герой. Гарик Сукачев».  
14.30 События.  
14.50 Город новостей.  
15.05 Х/ф «ПУАРО АГАТЫ КРИСТИ».  
17.00 «Естественный отбор» (12+).  
17.50 Детективы Анны Малышевой. «ТРЮФЕЛЬНЫЙ ПЁС КОРОЛЕВЫ ДЖОВАННЫ».  
19.40 События.  
20.00 Петровка, 38 (16+).  
20.20 «Право голоса» (16+).  
22.00 События.  
22.30 «Осторожно, мошенники! Детсад строгого режима» (16+).  
23.05 Д/ф «Космос. Подвиги и ложь» (16+).  
00.00 События.  
00.30 «Свадьба и развод. Людмила Гурченко и Иосиф Кобзон».  
01.15 Х/ф «ПУАРО АГАТЫ КРИСТИ».

**РЕН-ТВ**

05.00 «Территория заблуждений».  
06.00 «Документальный проект».  
07.00 «С бодрым утром!» (16+).  
08.30 «Новости» (16+).  
09.00 «Военная тайна» (16+).  
11.00 «Документальный проект».  
12.00 «112» (16+).  
12.30 «Новости» (16+).  
13.00 «Загадки человечества» (16+).  
14.00 «Засекреченные списки».  
16.00 «112» (16+).  
16.30 «Новости» (16+).  
17.00 «Тайны Чапман» (16+).  
18.00 «Самые шокирующие гипотезы» (16+).

10.45 «Мультфильм».  
11.00 Х/ф «ЛЕВ ТОЛСТОЙ» (12+).  
13.00 «Академический час» (12+).  
14.00 Фитнес (12+).  
14.45 «Ботаника» (12+).  
15.00 «Такой день» (6+).  
15.20 «Прикладная экономика» (6+).  
15.30 «Уроки рисования» (6+).  
16.00 «Такой день» (6+).  
16.20 «Прикладная экономика» (6+).  
16.45 «Мультфильм».  
17.30 «Вне зоны» (12+).  
18.00 «Такой день» (6+).  
19.00 «Прикладная экономика» (6+).  
19.30 «Такой день» (6+).  
20.30 «Прикладная экономика» (6+).  
21.00 «Такой день» (6+).  
22.00 Х/ф «ЛЕВ ТОЛСТОЙ» (12+).  
00.00 «Прикладная экономика» (6+).

**МАТЧ! МАТЧ**

06.00 Д/ф «Заклятые соперники».  
06.30 Д/ф «Жестокий спорт» (16+).

07.00 Новости.  
07.05 Все на Матч! Прямой эфир.  
08.55 Новости.  
09.00 Футбол. Чемпионат Испании. «Севилья» (0+).  
10.50 Новости.  
10.55 Все на Матч! Прямой эфир.  
11.30 Смешанные единоборства.  
13.30 «Формула Хэмилтона» (12+).  
13.50 Новости.  
13.55 Все на Матч! Прямой эфир.  
14.40 Футбол. Чемпионат Англии. «Борнмут» (0+).  
16.40 Новости.  
16.45 Все на Матч! Прямой эфир.  
17.15 Профессиональный бокс.  
19.15 Тотальный футбол.  
20.15 «ФУТБОЛЬНО» (12+).  
20.45 Новости.  
20.50 Континентальный вечер.  
21.20 Хоккей. КХЛ. «Динамо».  
23.55 Все на Матч! Прямой эфир.  
01.20 Волейбол. Чемпионат мира среди клубов. Мужчины. «Зенит-Казань» (0+).

19.00 «112» (16+).  
19.30 «Новости» (16+).  
20.00 Х/ф «НЕУДЕРЖИМЫЕ-2» (16+).  
22.00 «Водить по-русски» (16+).  
23.00 «Новости» (16+).  
23.25 «Загадки человечества с Олегом Шишкиным» (16+).  
00.30 Х/ф «НЕУДЕРЖИМЫЕ-3» (16+).

**МИР БЕЛОГОРЬЯ**

06.00 Фитнес (12+).  
07.00 «Утро на «Мире Белогорья»».  
07.30 «Мультфильм».  
08.00 «Утро на «Мире Белогорья»».  
10.00 Фитнес (12+).  
10.45 «Мультфильм».  
11.00 Х/ф «ЛЕВ ТОЛСТОЙ» (12+).  
13.00 «Академический час» (12+).  
13.45 «Ручная работа» (12+).  
14.00 Фитнес (12+).  
14.45 «Ботаника» (12+).  
15.00 «Такой день» (6+).  
15.20 «#вБизнесе» (6+).  
16.00 «Такой день» (6+).  
16.20 «#вБизнесе» (6+).  
16.45 «Мультфильм».  
17.30 «Вне зоны» (12+).  
18.00 «Такой день» (6+).  
19.00 «#вБизнесе» (6+).  
19.30 «Такой день» (6+).  
20.30 «#вБизнесе» (6+).  
21.00 «Такой день» (6+).

**МАТЧ! МАТЧ**

06.00 Д/ф «Заклятые соперники».  
06.30 Д/ф «Жестокий спорт» (16+).  
07.00 Новости.  
07.05 Все на Матч! Прямой эфир.  
08.55 Новости.  
09.00 Футбол. Российская Премьер-лига (0+).  
10.50 Тотальный футбол (12+).  
11.50 «Биатлон. Большая перемена».  
12.20 «Ген победы» (12+).  
12.50 Новости.  
13.00 Все на Матч! Прямой эфир.  
13.55 Футбол. Юношеская лига УЕФА. ЦСКА (Россия) - «Виктория».  
15.55 Новости.  
16.00 «Биатлон с Шипулиным и без».  
16.30 «Динамо» (Рига) - СКА. Live».  
16.50 Хоккей. КХЛ. «Салават Юлаев».  
19.25 Новости.  
19.30 Все на Матч! Прямой эфир.  
20.15 Футбол. Лига чемпионов. ЦСКА (Россия) - «Виктория».  
22.50 Футбол. Лига чемпионов. «Рома».  
00.55 Все на Матч! Прямой эфир.  
01.40 Волейбол. Мужчины. «Факел».

**СРЕДА, 28 НОЯБРЯ**

**1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ**

05.00 Телеканал «Доброе утро».  
09.00 Новости.  
09.15 «Сегодня 28 ноября. День начинается» (6+).  
09.55 «Модный приговор» (6+).  
10.55 «Жить здорово!» (16+).  
12.00 Новости.  
12.15 «Время покажет» (16+).  
15.00 Новости.  
15.15 «Давай поженимся!» (16+).  
16.00 «Мужское / Женское» (16+).  
17.00 «Время покажет» (16+).  
18.00 Вечерние новости.  
18.50 «На самом деле» (16+).  
19.50 «Пусть говорят» (16+).  
21.00 «Время».  
21.45 Т/с «ЖЕЛТЫЙ ГЛАЗ ТИГРА».  
22.45 «Большая игра» (12+).  
23.45 «Вечерний Ургант» (16+).  
00.20 «На самом деле» (16+).

**РОССИЯ 1 РОССИЯ**

05.00 Утро России.  
09.00 Вести.  
09.15 Утро России.  
09.55 «О самом главном» (12+).  
11.00 Вести.  
11.40 «Судьба человека» (12+).  
12.50 «60 Минут» (12+).  
14.00 Вести.  
14.50 Т/с «ТАЙНЫ СЛЕДСТВИЯ».  
17.00 Вести. Местное время.  
17.25 «Прямой эфир» (16+).  
18.50 «60 Минут» (12+).  
20.00 Вести.  
21.00 Т/с «РУССКАЯ СЕРИЯ» (16+).  
23.15 «Вечер с В. Соловьёвым» (12+).

**НТВ**

06.00 «Деловое утро НТВ» (12+).  
08.25 «Мальцева».

**ЧЕТВЕРГ, 29 НОЯБРЯ**

**1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ**

05.00 Телеканал «Доброе утро».  
09.00 Новости.  
09.15 «Сегодня 29 ноября. День начинается» (6+).  
09.55 «Модный приговор» (6+).  
10.55 «Жить здорово!» (16+).  
12.00 Новости.  
12.15 «Время покажет» (16+).  
15.00 Новости.  
15.15 «Давай поженимся!» (16+).  
16.00 «Мужское / Женское» (16+).  
17.00 «Время покажет» (16+).  
18.00 Вечерние новости.  
18.50 «На самом деле» (16+).  
19.50 «Пусть говорят» (16+).  
21.00 «Время».  
21.45 Т/с «ЖЕЛТЫЙ ГЛАЗ ТИГРА».  
22.45 «Большая игра» (12+).  
23.45 «Вечерний Ургант» (16+).  
00.20 «На самом деле» (16+).

**РОССИЯ 1 РОССИЯ**

05.00 Утро России.  
09.00 Вести.  
09.55 «О самом главном» (12+).  
11.00 Вести.  
11.40 «Судьба человека с Борисом Корчевниковым» (12+).  
12.50 «60 Минут» (12+).  
14.00 Вести.  
14.50 Т/с «ТАЙНЫ СЛЕДСТВИЯ».  
17.00 Вести. Местное время.  
17.25 «Прямой эфир» (16+).  
18.50 «60 Минут» (12+).  
20.00 Вести.  
21.00 Т/с «РУССКАЯ СЕРИЯ» (16+).  
23.15 «Вечер с Владимиром Соловьёвым» (12+).

**НТВ**

06.00 «Деловое утро НТВ» (12+).  
08.25 «Мальцева».  
09.10 Т/с «МУХТАР. НОВЫЙ СЛЕД».  
10.00 Сегодня.

09.10 Т/с «МУХТАР. НОВЫЙ СЛЕД».  
10.00 Сегодня.  
10.20 Т/с «ЛИТЕЙНЫЙ» (16+).  
13.00 Сегодня.  
13.25 Обзор. ЧП.  
14.00 «Место встречи».  
16.00 Сегодня.  
17.15 «ДНК» (16+).  
18.15 Т/с «ДРУГОЙ МАЙОР СОКОЛОВ» (16+).  
19.00 Сегодня.  
21.00 Х/ф «ПЁС» (16+).  
00.10 Сегодня.

**5 ПЯТЫЙ КАНАЛ**

05.00 «Известия».  
05.25 Х/ф «ГЛУХАРЬ».  
09.00 «Известия».  
09.25 «Петрович».  
13.00 «Известия».  
13.25 Х/ф «ГЛУХАРЬ».  
18.50 Т/с «СЛЕД» (16+).  
00.00 «Известия. Итоговый выпуск».  
00.25 Т/с «СЛЕД» (16+).

**СТС СТС**

06.00 «Ералаш» (0+).  
06.35 «Мультфильмы» (0+).  
09.30 Х/ф «СКОЛЬКО У ТЕБЯ?» (16+).  
11.40 «БРАТЯ ГРИММ» (12+).  
14.00 Т/с «КУХНЯ» (12+).  
19.00 «СЕНЯ-ФЕДЯ» (16+).  
20.00 Т/с «ИВАНОВЫ-ИВАНОВЫ».  
21.00 Х/ф «ЭВАН ВСЕМОГУЩИЙ».  
22.55 «Шоу «Уральских пельменей»».  
00.30 «Уральские пельмени. Любимое» (16+).

**ТВЦ ТВЦ**

06.00 «Настроение».  
08.05 «Доктор И...» (16+).

10.20 Т/с «ЛИТЕЙНЫЙ» (16+).  
13.00 Сегодня.  
13.25 Обзор. ЧП.  
14.00 «Место встречи».  
16.00 Сегодня.  
17.15 «ДНК» (16+).  
18.15 Т/с «ДРУГОЙ МАЙОР СОКОЛОВ» (16+).  
19.00 Сегодня.  
21.00 Х/ф «ПЁС» (16+).  
00.10 Сегодня.

**5 ПЯТЫЙ КАНАЛ**

05.00 «Известия».  
05.25 Х/ф «ГЛУХАРЬ».  
08.35 «День ангела» (0+).  
09.00 «Известия».  
09.25 «Петрович».  
13.00 «Известия».  
13.25 Х/ф «ГЛУХАРЬ».  
18.50 Т/с «СЛЕД» (16+).  
22.00 «Известия».  
22.25 Т/с «СЛЕД» (16+).  
00.00 «Известия. Итоговый выпуск».  
00.25 Т/с «СЛЕД» (16+).

**СТС СТС**

06.00 «Ералаш» (0+).  
07.00 М/с «Тролли. Праздник продолжается!» (6+).  
07.25 М/с «Три кота» (0+).  
07.40 М/с «Семейка Крудс. Начало».  
08.05 М/с «Да здравствует король Джулиан!» (6+).  
08.30 М/с «Драконы. Гонки по краю» (6+).  
10.00 Х/ф «СОСЕДКА» (16+).  
12.05 Х/ф «ЭВАН ВСЕМОГУЩИЙ».  
14.00 Т/с «КУХНЯ» (16+).  
19.00 «СЕНЯ-ФЕДЯ» (16+).  
20.00 Т/с «ИВАНОВЫ-ИВАНОВЫ».  
21.00 «ПОВЕЛИТЕЛЬ СТИХИЙ» (0+).  
23.00 «Шоу «Уральские пельменей»».  
00.30 «Уральские пельменей. Любимое» (16+).  
01.00 Х/ф «ДЕВОЧКИ НЕ СДАЮТСЯ».

08.40 Х/ф «МОЛОДАЯ ЖЕНА» (12+).  
10.35 Д/ф «Александра Завьялова».  
11.30 События.  
11.50 Х/ф «ЧИСТО АНГЛИЙСКОЕ УБИЙСТВО» (12+).  
17.00 «Естественный отбор» (12+).  
13.40 «Мой герой. Михаил Богдасаров» (12+).  
14.30 События.  
14.50 Город новостей.  
15.05 Х/ф «ПУАРО АГАТЫ КРИСТИ».  
17.00 «Естественный отбор» (12+).  
17.50 Детективы Анны Малышевой. «АЛТАРЬ ТРИСТАНА» (12+).  
19.40 События.  
20.00 Петровка, 38 (16+).  
20.20 «Право голоса» (16+).  
22.00 События.  
22.30 Линия защиты (16+).  
23.05 «Приговор. Властелина».  
00.00 События.

**РЕН-ТВ**

05.00 «Территория заблуждений».  
06.00 «Документальный проект».  
07.00 «С бодрым утром!» (16+).  
08.30 «Новости» (16+).  
09.00 «Территория заблуждений».  
11.00 «Документальный проект».  
12.00 «112» (16+).  
12.30 «Новости» (16+).  
13.00 «Загадки человечества» (16+).  
14.00 «Засекреченные списки».  
16.00 «112» (16+).  
16.30 «Новости» (16+).  
17.00 «Тайны Чапман» (16+).  
18.00 «Самые шокирующие гипотезы» (16+).  
19.15 «Программа ОЭМК-ТВ» (12+).  
19.30 «Новости» (16+).  
20.00 Х/ф «КОЛОНИЯ» (16+).  
21.50 «Смотреть всем!» (16+).  
23.00 «Новости» (16+).  
23.25 «Загадки человечества» (16+).  
00.30 Х/ф «ИДЕАЛЬНЫЙ НЕЗНАКОМЕЦ» (16+).

**ТВЦ ТВЦ**

06.00 «Настроение».  
08.05 «Доктор И...» (16+).  
08.40 Х/ф «В ДОБРЫЙ ЧАС!» (0+).  
10.35 Д/ф «Всеволод Сафонов. В двух шагах от славы» (12+).  
11.30 События.  
11.50 Х/ф «ЧИСТО АНГЛИЙСКОЕ УБИЙСТВО» (12+).  
13.35 «Александра Маринина» (12+).  
14.30 События.  
14.50 Город новостей.  
15.05 Х/ф «ПУАРО АГАТЫ КРИСТИ».  
17.00 «Естественный отбор» (12+).  
17.50 Х/ф «АЛТАРЬ ТРИСТАНА».  
19.40 События.  
20.00 Петровка, 38 (16+).  
20.20 «Право голоса» (16+).  
22.00 События.  
22.30 «10 самых... Ревнивые звёзды».  
23.05 Д/ф «Пропавшие с радаров. Тайны авиакатастроф» (12+).  
00.00 События.

**РЕН-ТВ**

05.00 «Территория заблуждений».  
06.00 «Документальный проект».  
07.00 «С бодрым утром!» (16+).  
08.30 «Новости» (16+).  
09.00 «Документальный проект».  
12.00 «112» (16+).  
12.30 «Новости» (16+).  
13.00 «Загадки человечества» (16+).  
14.00 «Засекреченные списки».  
16.00 «112» (16+).  
16.30 «Новости» (16+).  
17.00 «Тайны Чапман» (16+).  
18.00 «Самые шокирующие гипотезы» (16+).  
19.00 «112» (16+).  
19.30 «Новости» (16+).  
20.00 Х/ф «МАСКА ЗОРРО» (12+).  
22.40 «Смотреть всем!» (16+).  
23.00 «Новости» (16+).  
23.25 «Загадки человечества» (16+).  
00.30 Х/ф «ЛЕГЕНДА ЗОРРО» (16+).

**МИР БЕЛОГОРЬЯ**

06.00 Фитнес (12+).  
07.00 «Утро на «Мире Белогорья»».  
07.30 «Мультфильм».  
08.00 «Утро на «Мире Белогорья»».  
10.00 Фитнес (12+).  
10.45 «Мультфильм».  
11.00 Х/ф «ЖИВОЙ ТРУП» (12+).  
12.30 «Мультфильм».  
13.00 «Академический час» (12+).  
13.45 «Ручная работа» (12+).  
14.00 Фитнес (12+).  
14.45 «Ботаника» (12+).  
15.00 «Такой день» (6+).  
15.20 «Сельский порядок» (6+).  
16.00 «Такой день» (6+).  
16.20 «Сельский порядок» (6+).  
16.45 «Мультфильм».  
17.30 «Вне зоны» (12+).  
18.00 «Такой день» (6+).  
19.00 «Сельский порядок» (6+).  
19.30 «Такой день» (6+).  
20.30 «Сельский порядок» (6+).  
21.00 «Такой день» (6+).  
22.00 Х/ф «ЖИВОЙ ТРУП» (12+).  
00.00 «Сельский порядок» (6+).  
00.30 «Хорошая музыка» (6+).

**МАТЧ! МАТЧ**

06.30 Д/ф «Жестокий спорт» (16+).  
07.00 Новости.  
07.05 Все на Матч! Прямой эфир.  
08.20 Новости.  
08.25 Волейбол. Мужчины (0+).  
10.25 Новости.  
10.30 Футбол. Лига чемпионов. «Лион» (0+).  
12.30 Новости.  
12.35 Футбол. Лига чемпионов. «Ювентус» (0+).  
14.35 Все на Матч! Прямой эфир.  
15.00 «Курс Евро. Баку» (12+).  
15.20 Новости.  
15.25 Все на футбол!  
15.55 Футбол.  
17.55 «С чего начинается футбол».  
18.25 «ЦСКА - «Виктория». Live».  
18.45 «ФУТБОЛЬНО» (12+).  
19.15 Новости.  
19.20 Все на Матч! Прямой эфир.  
20.15 Футбол. Лига чемпионов. «Локомотив».  
22.50 Футбол. Лига чемпионов. ПСЖ (Франция) - «Ливерпуль».  
00.55 Все на Матч! Прямой эфир.

**КИНОТЕАТР БЫЛЬ**  
Реклама ООО «Кинотеатр «Парнас»

**УЖЕ В КИНО**  
ПРЕСТУПЛЕНИЯ ГРИМ-ДЕ-РАЛЬДА  
С 25 НОЯБРЯ  
12+ ДЛЯ ДЕТЕЙ СТАРШЕ 12

**УЖЕ В КИНО**  
РАЛЬФ ГОРДОН МИТЕРИЯ  
В КИНО С 22 НОЯБРЯ  
6+

**УЖЕ В КИНО**  
ОВЕРЛОР  
В КИНО С 2 НОЯБРЯ  
18+

**с 29 ноября**  
РОБИН ГУД  
НАЧАЛО  
В КИНО С 29 НОЯБРЯ  
16+

**КАССА 8-929-002-20-09**

**МИР БЕЛОГОРЬЯ**

06.00 Фитнес (12+).  
07.00 «Утро на «Мире Белогорья»».  
07.30 «Мультфильм».  
08.00 «Утро на «Мире Белогорья»».  
10.00 Фитнес (12+).  
10.45 «Мультфильм».  
11.00 Х/ф «ЖИВОЙ ТРУП» (12+).  
12.00 «Мультфильм».  
13.00 «Академический час» (12+).  
13.45 «Ручная работа» (12+).  
14.00 Фитнес (12+).  
14.45 «Ботаника» (12+).  
15.00 «Такой день» (6+).  
15.20 Д/ф «Мусор» (6+).  
16.45 «Мультфильм».  
17.30 «Вне зоны» (12+).  
18.00 «Такой день» (6+).  
19.00 Д/ф «Мусор» (6+).  
19.30 «Такой день» (6+).  
20.30 Д/ф «Мусор» (6+).  
21.00 «Такой день» (6+).  
22.00 Х/ф «ЖИВОЙ ТРУП» (12+).  
00.00 Д/ф «Мусор» (6+).  
00.30 «Хорошая музыка» (6+).

**МАТЧ! МАТЧ**

06.30 Д/ф «Жестокий спорт» (16+).  
07.00 Новости.  
07.05 Все на Матч! Прямой эфир.  
08.55 Новости.  
09.00 Футбол. Лига чемпионов. «Наполи» (0+).  
11.00 Новости.  
11.05 Все на Матч! Прямой эфир.  
11.40 Футбол. Лига чемпионов. ПСВ (Нидерланды) - «Барселона».  
13.40 «ЦСКА - «Виктория». Live».  
14.00 Новости.  
14.10 Все на Матч! Прямой эфир.  
15.05 Футбол. Лига чемпионов. «Тоттенхэм» (0+).  
17.05 Новости.  
17.10 Все на Матч! Прямой эфир.  
17.40 «Курс Евро. Глазго» (12+).  
18.00 Футбол. Лига Европы. «Спартак».  
20.45 Футбол. Лига Европы. «Зенит».  
22.50 Новости.  
22.55 Гандбол. Чемпионат Европы.  
00.45 Все на Матч! Прямой эфир.



**Пропустил важный сюжет ОЭМК-ТВ? Не беда! Найдёшь его на Oskol.city!**

**ПЯТНИЦА, 30 НОЯБРЯ**

**1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ**

05.00 Телеканал «Доброе утро».  
09.00 Новости.  
09.15 «Сегодня 30 ноября. День начинается» (6+).  
09.55 «Модный приговор» (6+).  
10.55 «Жить здорово!» (16+).  
12.00 Новости.  
12.15 «Время покажет» (16+).  
15.00 Новости.  
15.15 «Давай поженимся!» (16+).  
16.00 «Мужское / Женское» (16+).  
17.00 «Время покажет» (16+).  
18.00 Вечерние новости.  
18.25 «Время покажет» (16+).  
18.50 «Человек и закон» (16+).  
19.55 «Поле чудес» (16+).  
21.00 «Время».  
21.30 «Голос. Перезагрузка» (16+).  
23.40 «Вечерний Ургант» (16+).  
00.35 Концерт «Огонь Вавилона».

**РОССИЯ 1 РОССИЯ**

05.00 Утро России.  
09.00 Вести.  
09.15 Утро России.  
09.55 «О самом главном» (12+).  
11.00 Вести.  
11.40 «Судьба человека с Борисом Корчевниковым» (12+).  
12.50 «60 Минут» (12+).  
14.00 Вести.  
14.50 Т/с «ТАЙНЫ СЛЕДСТВИЯ».  
17.00 Вести. Местное время.  
17.25 «Андрей Малахов. Прямой эфир» (16+).  
18.50 «60 Минут» (12+).  
20.00 Вести.  
21.00 Юбилейный вечер Владимира Винокура (16+).  
01.10 Х/ф «МОЯ МАМА ПРОТИВ».

**НТВ**

06.00 «Деловое утро НТВ» (12+).  
08.25 Т/с «МУХТАР. НОВЫЙ СЛЕД».  
10.00 Сегодня.

**СУББОТА, 1 ДЕКАБРЯ**

**1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ**

06.00 Новости.  
06.10 Х/ф «МАКСИМ ПЕРЕПЕЛИЦА».  
07.55 «Играй, гармонь любимая!».  
08.45 «Смешарики» (0+).  
09.00 Умницы и умники (12+).  
09.45 «Слово пастыря» (0+).  
10.00 Новости.  
10.15 «Владимир Машков. Один по лезвию ножа» (16+).  
11.10 «Теория заговора» (16+).  
12.00 Новости.  
12.15 «На 10 лет моложе» (16+).  
13.00 «Идеальный ремонт» (6+).  
14.00 Юбилейный концерт Ильи Резника (0+).  
16.20 «Кто хочет стать миллионером?» (12+).  
18.00 «Эксклюзив» (16+).  
19.35 «Сегодня вечером» (16+).  
21.00 «Время».  
21.20 «Сегодня вечером» (16+).  
23.00 Валерий Сюткин. «То, что надо».  
01.00 Х/ф «ОТ ИМЕНИ МОЕЙ ДОЧЕРИ» (16+).

**РОССИЯ 1 РОССИЯ**

05.00 «Утро России. Суббота».  
08.40 Местное время. Суббота (12+).  
09.20 «Сто к одному».  
10.10 «Пятеро на одного».  
11.00 Вести.  
11.40 «Смеяться разрешается».  
12.50 Х/ф «ЛЮБОВЬ ПО ОШИБКЕ».  
15.00 «Выход в люди» (12+).  
16.15 Субботний вечер.  
17.50 «Привет, Андрей!» (12+).  
20.00 Вести в субботу.  
21.00 Х/ф «НИКТО КРОМЕ НАС».  
01.05 Х/ф «ОСКОЛКИ ХРУСТАЛЬНОЙ ТУФЕЛЬКИ» (12+).

**НТВ**

05.00 «ЧП. Расследование» (16+).  
05.40 «Звезды сошлись» (16+).

10.20 Т/с «ЛИТЕЙНЫЙ» (16+).  
13.00 Сегодня.  
13.25 Обзор. ЧП.  
14.00 «Место встречи».  
16.00 Сегодня.  
16.30 «Место встречи».  
17.10 «ДНК» (16+).  
18.10 «Жди меня» (12+).  
19.00 Сегодня.  
19.35 «ЧП. Расследование» (16+).  
20.00 Т/с «ДРУГОЙ МАЙОР СОКОЛОВ» (16+).  
21.00 Х/ф «ПЁС» (16+).  
00.20 «Захар Прилепин. Уроки русского» (12+).

**5 ПЯТЫЙ КАНАЛ**

05.00 «Известия».  
05.25 Х/ф «ГЛУХАРЬ».  
11.10 Х/ф «НИНА» (16+).  
13.00 «Известия».  
13.25 Х/ф «НИНА».  
18.55 Т/с «СЛЕД» (16+).  
01.15 Т/с «ДЕТЕКТИВЫ» (16+).

**СТС СТС**

06.00 «Ералаш» (0+).  
06.35 М/с «Команда Турбо» (0+).  
07.00 М/с «Тролли. Праздник продолжается!» (6+).  
07.25 М/с «Три кота» (0+).  
07.40 М/с «Семейка Крудс. Начало».  
08.05 М/с «Да здравствует король Джулиан!» (6+).  
08.30 М/с «Драконы. Гонки по краю» (6+).  
09.30 Х/ф «БЛОНДИНКА В ЭФИРЕ».  
11.25 «ПОВЕЛИТЕЛЬ СТИХИЙ» (0+).  
13.30 «Уральские пельмени. Любимое» (16+).  
14.00 «Шоу «Уральских пельменей»».  
19.20 Х/ф «ПИРАТЫ КАРИБСКОГО МОРЯ. НА СТРАННЫХ БЕРЕГАХ» (12+).  
22.00 «Слава богу, ты пришел!».  
00.00 Х/ф «МУЖЧИНА ПО ВЫЗОВУ. ЕВРОПЕЙСКИЙ ЖИГОЛО».

**ТВЦ ТВЦ**

06.00 «Настроение».  
08.05 Д/ф «Людмила Хитяева. Команду парадом я!» (12+).  
09.00 Х/ф «ПОДЪЁМ С ГЛУБИНЫ».  
11.30 События.  
11.50 «ПОДЪЁМ С ГЛУБИНЫ» (12+).  
13.25 Х/ф «СИННИЧКА» (12+).  
14.30 События.  
14.50 Город новостей.  
15.05 «СИННИЧКА» (12+).  
17.45 Х/ф «БЕГЛЕЦЫ» (16+).  
19.40 События.  
20.00 Х/ф «КОЛДОВСКОЕ ОЗЕРО».  
22.00 «В центре событий».  
23.10 «Приют комедиантов» (12+).  
01.05 Д/ф «Олег и Лев Борисовы».

**РЕН-ТВ РЕН-ТВ**

06.00 «Документальный проект».  
07.00 «С бодрым утром!» (16+).  
08.30 «Новости» (16+).  
09.00 «Документальный проект».  
12.00 «112» (16+).  
12.30 «Новости» (16+).  
13.00 «Загадки человечества» (16+).  
14.00 «Засекреченные списки».  
16.00 «112» (16+).  
16.30 «Новости» (16+).  
17.00 «Тайны Чапман» (16+).  
18.00 «Самые шокирующие гипотезы» (16+).  
19.15 «Программа ОЭМК-ТВ» (12+).  
19.30 «Новости» (16+).  
20.00 М/с «Снято!» (16+).  
21.00 «SOS: Самые страшные катастрофы на море» (16+).  
23.00 Х/ф «СУДЬЯ ДРЕДД 3D» (18+).  
01.00 Х/ф «ИСХОДНЫЙ КОД» (16+).

**МИР БЕЛОГОРЬЯ**

06.00 Фитнес (12+).  
07.00 «Утро на «Мире Белогорья»».  
10.00 Фитнес (12+).  
10.45 «Мультфильм».

**СТС СТС**

06.00 «Ералаш» (0+).  
06.20 М/с «Команда Турбо» (0+).  
06.45 М/с «Семейка Крудс. Начало».  
07.10 М/с «Да здравствует король Джулиан!» (6+).  
07.35 М/с «Новаторы» (6+).  
07.50 М/с «Три кота» (0+).  
08.05 М/с «Драконы. Гонки по краю» (6+).  
08.30 «Шоу «Уральских пельменей»».  
09.30 «ПроСТО кухня» (12+).  
10.30 «Рогов. Студия 24» (16+).  
11.30 Х/ф «ОТЕЦ НЕВЕСТЫ» (0+).  
13.40 Х/ф «ОТЕЦ НЕВЕСТЫ. ЧАСТЬ ВТОРАЯ» (0+).  
15.40 «Уральские пельмени. Любимое» (16+).  
16.40 Х/ф «ТРИ ИКС» (16+).  
19.05 Х/ф «ТРИ ИКСА-2. НОВЫЙ УРОВЕНЬ» (16+).  
21.00 Х/ф «ТРИ ИКСА. МИРОВОЕ ГОСПОДСТВО» (16+).  
23.00 Х/ф «ЗАЛОЖНИЦА-3» (16+).  
01.10 Х/ф «ОТЕЦ НЕВЕСТЫ» (0+).

**ТВЦ ТВЦ**

05.25 Марш-бросок (12+).  
05.50 АБВГДейка (0+).  
06.20 «Смех с доставкой на дом».  
07.25 Православная энциклопедия.  
07.55 «Выходные на колёсах» (6+).  
08.35 Х/ф «СКАЗКА О ПОТЕРЯННОМ ВРЕМЕНИ» (0+).  
09.55 Д/ф «Александр Балуев. В меня заложен этот шифр» (12+).  
10.40 Х/ф «БЛАГОСЛОВИТЕ ЖЕНЩИНУ» (12+).  
11.30 События.  
11.45 «БЛАГОСЛОВИТЕ ЖЕНЩИНУ».  
13.15 Х/ф «Я ВЫБИРАЮ ТЕБЯ» (12+).  
14.30 События.  
14.45 «Я ВЫБИРАЮ ТЕБЯ» (12+).  
17.20 Х/ф «СИННИЧКА-2» (16+).  
21.00 «Постскриптум».  
22.10 «Право знать!» (16+).

11.00, 22.00 Х/ф «РАЗ, ДВА? ГОРЕ НЕ БЕДА!» (12+).  
13.00, 00.30 Х/ф «ФРО» (12+).  
14.00 Фитнес (12+).  
14.45 «Ботаника» (12+).  
15.00 «Такой день» (6+).  
15.20 «Ручная работа» (6+).  
15.30 «Уроки рисования» (6+).  
16.00 «Такой день» (6+).  
16.20 «Ручная работа» (6+).  
16.45 «Мультфильм».  
17.30 «Вне зоны» (12+).  
18.00 «Такой день» (6+).  
19.00 «Ручная работа» (6+).  
19.30 «Такой день» (6+).  
00.00 «Ручная работа» (6+).

**МАТЧ! МАТЧ**

06.30 Д/ф «Жестокий спорт» (16+).  
07.00 Новости.  
07.05 Все на Матч! Прямой эфир.

08.55 Новости.  
09.00 Футбол. Лига Европы. «Бетис».  
11.00 Новости.  
11.05 Все на Матч! Прямой эфир.  
11.35 Футбол. Лига Европы. «Стандард» (0+).  
13.35 Новости.  
13.45 Все на Матч! Прямой эфир.  
14.20 Футбол. Лига Европы. «Краснодар» (0+).  
16.20 Новости.  
16.30 Все на Матч! Прямой эфир.  
17.05 «Спартак» (12+).  
17.25 Все на футбол! Афиша (12+).  
17.55 «Тает лёд» (12+).  
18.25 Новости.  
18.30 Все на футбол!  
19.25 Футбол. «Рубин».  
21.25 Новости.  
21.30 Профессиональный бокс.  
22.30 Все на Матч! Прямой эфир.  
23.15 «Кибератлетика» (16+).  
23.45 Баскетбол. Мужчины.

РЕКЛАМА. ООО «ЧАРЛИ»  
www.kinocharly.ru

С 22 НОЯБРЯ  
РАЛЬФ ПРОТИВ ИНТЕРНЕТА  
С 22 НОЯБРЯ  
НАЦИЯ УБИЙЦ  
С 22 НОЯБРЯ  
ВДОВЫ  
С 22 НОЯБРЯ  
АНГРЕЙД  
24-25 НОЯБРЯ  
МУЛЬТ В КИНО. ВЫПУСК №85  
УЖЕ В КИНО  
ФАНТАСТИЧЕСКИЕ ТВАРИ: ПРЕСТУПЛЕНИЯ ГРИН-ДЕ-ВАЛЬДА

**БЕСПОЩАДНЫЕ НЕСПЯЩИЕ В ЧАРЛИ**  
24 НОЯБРЯ 22:00  
2 ФИЛЬМА ПО СУПЕРЦЕНЕ

23.40 События.  
23.55 «Право голоса» (16+).

**РЕН-ТВ РЕН-ТВ**

05.00 М/ф «Лего. Фильм» (6+).  
06.40 Х/ф «МАСКА ЗОРРО» (12+).  
09.15 «Минтранс» (16+).  
10.15 «Самая полезная программа».  
11.15 «Военная тайна» (16+).  
16.10 «Территория заблуждений».  
18.20 «Засекреченные списки. Самые худшие!» (16+).  
20.20 Х/ф «ГРАНЬ БУДУЩЕГО» (16+).  
22.20 Х/ф «ПОСЛЕ НАШЕЙ ЭРЫ».  
00.10 Х/ф «ГОЛОДНЫЕ ИГРЫ: СОЙКА-ПЕРЕСМЕШНИЦА. ЧАСТЬ 2» (16+).

**МИР БЕЛОГОРЬЯ**

06.00 Фитнес (12+).  
07.00 «Утро на «Мире Белогорья»».  
07.30 «Мультфильм».  
10.00 Фитнес (12+).  
10.45 «Мультфильм».  
11.00 Х/ф «МОСКВА-КАССИОПЕЯ».  
13.00 Х/ф «НАДЕЖДА» (12+).  
14.00 Фитнес (12+).  
14.45 «Ботаника» (12+).  
15.00 «Дайте знать» (6+).  
17.00 «Детское время» (0+).  
17.30 «Вне зоны» (12+).

18.00 «Прикладная экономика».  
18.15 «Ручная работа» (6+).  
18.30 «#вБизнесе» (6+).  
18.50 «Этот день в музыке» (16+).  
19.00 «Дайте знать» (6+).  
20.45 «Академический час» (12+).  
21.30 Д/ф «Мусор» (6+).  
22.00 Х/ф «МОСКВА-КАССИОПЕЯ».  
00.00 «Уроки рисования» (6+).  
00.30 Х/ф «НАДЕЖДА» (12+).

**МАТЧ! МАТЧ**

06.00 Смешанные единоборства.  
11.00 Новости.  
11.10 Лыжный спорт. Кубок России. Спринт (0+).  
13.00 Все на футбол! Афиша (12+).  
13.30 «Ген победы» (12+).  
14.00 Новости.  
14.05 Все на Матч! Прямой эфир. «Заречье-Одинцово».  
16.55 Хоккей. КХЛ. «Авангард».  
19.25 Волейбол. Чемпионат мира среди клубов. Мужчины. 1/2 финала.  
21.25 Новости.  
21.30 Все на Матч! Прямой эфир.  
22.20 «Курс Евро. Бильбао» (12+).  
22.40 Футбол. Чемпионат Испании. «Реал».  
00.40 Все на Матч! Прямой эфир.  
01.15 Лыжный спорт (0+).

## ВОСКРЕСЕНЬЕ, 2 ДЕКАБРЯ

## 1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

05.50 Х/ф «УЛИЦА ПОЛНА НЕОЖИДАННОСТЕЙ» (0+).  
06.00 Новости.  
06.10 «Улица полна неожиданностей» (0+).  
07.30 «Смешарики. ПИН-код» (0+).  
07.45 «Часовой» (12+).  
08.15 «Здоровье» (16+).  
09.20 «Непутевые заметки» (12+).  
10.00 Новости.  
10.15 «Строгановы. Елена последняя» (12+).  
11.10 «Теория заговора» (16+).  
12.00 Новости.  
12.15 «Вокруг смеха» (12+).  
13.20 «Наедине со всеми» (16+).  
15.15 Кино в цвете. «Приходите завтра...» (0+).  
17.10 Концерт «Выражи времени».  
19.30 «Лучше всех!» (0+).  
21.00 «Толстой. Воскресенье».  
22.30 «Что? Где? Когда?».  
23.40 Х/ф «ЗА ПРОПАСТЬЮ ВО РЖИ» (16+).  
01.45 Х/ф «НЕУКРОТИМЫЙ» (16+).

## РОССИЯ 1 РОССИЯ

05.05 Субботний вечер.  
06.45 «Сам себе режиссёр».  
07.30 «Смехопанорама».  
08.00 Утренняя почта.  
08.40 Местное время. Воскресенье.  
09.20 «Сто к одному».  
10.10 «Когда все дома с Тимуром Кизяковым».  
11.00 Вести.  
11.20 «Измайловский парк» (16+).  
13.40 «Далёкие близкие» (12+).  
14.55 Х/ф «КАЧЕЛИ» (12+).  
18.50 «Конкурс юных талантов «Синяя Птица».

20.00 Вести недели.  
22.00 Москва. Кремль. Путин.  
23.00 «Воскресный вечер с Владимиром Соловьёвым».  
00.30 «Дежурный по стране».  
01.30 Т/с «ПЫЛЬНАЯ РАБОТА» (16+).

## НТВ

05.10 «ЧП. Расследование» (16+).  
05.35 «Центральное телевидение».  
07.20 «Устами младенца» (0+).  
08.00 Сегодня.  
08.20 Их нравы (0+).  
08.35 «Кто в доме хозяин?» (16+).  
09.25 Едим дома (0+).  
10.00 Сегодня.  
10.20 «Первая передача» (16+).  
11.00 «Чудо техники» (12+).  
11.55 «Дачный ответ» (0+).  
13.00 «НашПотребНадзор» (16+).  
14.00 «У нас выигрывают!» (12+).  
15.05 Своя игра (0+).  
16.00 Сегодня.  
16.20 Следствие вели... (16+).  
18.00 «Новые русские сенсации».  
19.00 «Итоги недели».  
20.10 «Звезды сошлись» (16+).  
22.00 Ты не поверишь! (16+).  
23.00 «Яна Рудковская. Моя исповедь» (16+).  
23.45 Х/ф «... ПО ПРОЗВИЩУ «ЗВЕРЬ» (16+).  
01.45 Х/ф «ОГРАБЛЕНИЕ ПО-АМЕРИКАНСКИ» (18+).

## 5 ПЯТЫЙ КАНАЛ

05.40 «Светская хроника» (16+).  
06.40 Д/ф «Моя правда. Анатолий Папанов» (12+).  
07.25 Д/ф «Моя правда. Дмитрий Дюжев» (12+).

08.10 Д/ф «Моя правда. Анастасия Заворотнюк» (12+).  
09.05 Д/ф «Моя правда. Никита Джигурда и Марина Анисина».  
10.00 ПРЕМЬЕРА. «Светская хроника» (16+).  
10.55 ПРЕМЬЕРА. «Вся правда о... пищевых добавках» (16+).  
11.50 «Последний герой» (16+).  
13.35 Х/ф «СПЕЦНАЗ».  
16.25 Х/ф «СПЕЦНАЗ-2».  
20.05 Х/ф «СНАЙПЕР-2. ТУНГУС».  
23.25 Х/ф «ИСКУПЛЕНИЕ» (16+).  
01.10 Х/ф «НИНА».

## СТС СТС

06.00 «Ералаш» (0+).  
06.50 М/с «Новаторы» (6+).  
07.50 М/с «Три кота» (0+).  
08.05 М/с «Царевны» (0+).  
09.00 «Уральские пельмени». Любимое» (16+).  
09.30 «Hello! #Звёзды» (16+).  
10.00 «Шоу «Уральских пельменей».  
11.00 «ТУРИСТЫ» (16+).  
12.00 Х/ф «ТРИ ИКСА-2. НОВЫЙ УРОВЕНЬ» (16+).  
13.55 Х/ф «ТРИ ИКСА. МИРОВОЕ ГОСПОДСТВО» (16+).  
15.55 Х/ф «ПИРАТЫ КАРИБСКОГО МОРЯ. НА СТРАННЫХ БЕРЕГАХ» (12+).  
18.25 Х/ф «NEED FOR SPEED. ЖАЖДА СКОРОСТИ» (12+).  
21.00 Х/ф «МОРСКОЙ БОЙ» (12+).  
23.35 «Слава богу, ты пришел!».  
00.35 Х/ф «ТРИ ИКС» (16+).

## ТВУ ТВЦ

06.00 Х/ф «В ДОБРЫЙ ЧАС!» (0+).  
07.55 «Фактор жизни» (12+).

08.30 Петровка, 38 (16+).  
08.40 Х/ф «КОЛДОВСКОЕ ОЗЕРО».  
10.40 «Спасите, я не умею готовить!» (12+).  
11.30 События.  
11.45 Х/ф «ДОБРОВОЛЬЦЫ» (0+).  
13.40 «Смех с доставкой на дом».  
14.30 Московская неделя.  
15.00 «90-е. Короли шансона» (16+).  
15.55 «Хроники московского быта».  
16.45 «Прощание. Юрий Андропов».  
17.35 Х/ф «МАМА БУДЕТ ПРОТИВ!».  
21.50 Х/ф «ДИЛЕТАНТ» (12+).  
00.25 События.

## РЕН-ТВ

05.00 «Территория заблуждений».  
09.00 Х/ф «СУДЬЯ ДРЕДД 3D» (16+).  
10.50 Х/ф «ПОСЛЕ НАШЕЙ ЭРЫ».  
12.45 Х/ф «ГРАНЬ БУДУЩЕГО» (16+).  
14.45 Т/с «БРИТАНИЯ» (16+).  
23.00 «Добров в эфире» (16+).  
00.00 Концерт «Между берегами».

## МИР БЕЛОГОРЬЯ

06.00 Фитнес (12+).  
07.00 «Сельский порядок» (6+).  
07.30 «Ручная работа» (6+).  
08.00 «Дайте знать» (6+).  
10.00 Фитнес (12+).  
10.45 «Мультфильм».  
11.00 Х/ф «ОТРОКИ ВО ВСЕЛЕННОЙ» (6+).  
12.30 Х/ф «НОВЕНЬКАЯ» (6+).  
14.00 Фитнес (12+).  
14.45 «Ботаника» (12+).  
15.00 «Академический час» (12+).  
15.45 «Ручная работа» (6+).  
16.00 «Детское время» (0+).  
17.30 «Вне зоны» (12+).  
18.00 Д/ф «Мусор» (6+).

18.30 «Сельский порядок» (6+).  
18.50 «Этот день в музыке» (16+).  
19.00 «Детское время» (0+).  
20.00 «Вне зоны» (12+).  
20.30 «Уроки рисования» (6+).  
21.00 «Ручная работа» (6+).  
21.30 «Сельский порядок» (6+).  
22.00 Х/ф «ОТРОКИ ВО ВСЕЛЕННОЙ» (6+).  
23.30 «Вне зоны» (12+).  
00.00 «Работа под прикрытием».  
00.30 Х/ф «НОВЕНЬКАЯ» (6+).

## МАТЧ! МАТЧ

06.00 Смешанные единоборства.  
09.00 Новости.  
09.10 Все на Матч! Прямой эфир.  
09.50 Лыжный спорт. Кубок России. Мужчины (0+).  
11.35 «Золотая команда» (12+).  
11.55 Новости.  
12.00 «Курс Евро. Баку» (12+).  
12.20 «Курс Евро. Глазго» (12+).  
12.40 «Курс Евро. Бильбао» (12+).  
13.00 Новости.  
13.05 Все на Матч! Прямой эфир.  
14.00 Футбол. Чемпионат Европы-2020 г.  
15.00 Биатлон. Кубок мира (0+).  
16.00 Биатлон. Кубок мира. Смешанная эстафета.  
17.50 Биатлон с Дмитрием Губерниевым (12+).  
18.20 Новости.  
18.25 Футбол. «Спартак».  
20.55 После футбола с Георгием Черданцевым.  
21.55 «Самые сильные» (12+).  
22.25 Новости.  
22.30 Все на Матч! Прямой эфир.  
22.55 Футбол. Чемпионат Франции. «Бордо».  
00.55 Все на Матч! Прямой эфир.

## РЕКЛАМА

Реклама. ЗАО «Боше».

## БОШЕ-ПАРК. Скоро открытие!

Из письма Наталии А., жительницы Старого Оскола, пришедшего на официальный сайт «Боше»:  
«Недавно в ТРЦ «Боше» услышала рекламу нового БОШЕ-ПАРКА: «Говорят, это будет самый крупный активити-парк в Черноземье!». Реклама очень заинтересовала меня, так как я — мама и бабушка, и мне, конечно же, хочется побольше узнать о новом парке. Когда запланировано его открытие?»



Спешим поделиться радостной новостью! И сообщаем всем старососкольцам и гостям города, что уже совсем скоро, в первой декаде декабря, на третьем этаже торгово-развлекательного центра «Боше», в специально спроектированном и построенном помещении площадью более

5 000 квадратных метров, будет открыт единственный в своём роде крытый парк отдыха и приключений для всей семьи в Белгородской области — БОШЕ-ПАРК! Жемчужиной парка семейного отдыха станет тематический остров приключений. Здесь сооружён гигантский трёхэтажный лабиринт, включающий в себя более 30 ат-

тракционов для детей, а так же их родителей! Для самых маленьких здесь предусмотрены детские площадки с мягкими игрушками и обучающими играми, интерактивные мягкие модули. В пространстве БОШЕ-ПАРКА уютно расположились пять тематических залов для проведения детских праздников и развлекательных программ.

В центре «БОШЕ-ПАРКА» в светомызыкальном бассейне из шаров стал на якорь масштабный пиратский корабль с пушками на палубе и разнообразными аттракционами. Над кораблём проходят трассы веревочного парка. Рядом с ними взлетает вверх на высоту 10 метров первый в регионе профессиональный спортивный скалодром для взрослых и интерактивная скалолазная зона для детей. Если вы в последний раз прыгали на батуте в глубоком детстве или вообще никогда не пробовали этот захватывающий вид спорта, то наконец-то вы сможете приобщиться к этому веселому и полезному для здоровья и настроения отдыху здесь, на настоящей батутной арене площадью более тысячи метров! Попадающих сюда охватывает чувство детского восторга, подобное тому, что мы испытываем в цирке! Ну, а какие эмоции испытают те, кто решится испытать все эти чудеса, узнаем совсем скоро, ведь открытие БОШЕ-ПАРКА уже совсем не за горами!

Говорят,  
это самый крупный  
активити-парк  
в Черноземье!!!

Говорят,  
там скалодромы  
12 метров в высоту!

Говорят,  
что там можно  
полетать на высоте  
птичьего полета!

Говорят,  
там самая  
большая в городе  
батутная арена!

Говорят,  
что там можно  
прокатиться на  
велосипеде  
по канату!

ТРЦ «Боше»,  
г. Старый Оскол,  
мкр. Ольминского, 17

**ОБЪЯВЛЕНИЯ**

**УСЛУГИ**

» Настройка музыкальных инструментов: пианино, баян, аккордеон и др. Профессионально.  
8-951-145-69-22. 105 8-13

» Грузоперевозки до 1 тонны.  
8-952-433-14-88. 111 8-9

» Работы по электрике, сантехнике, ремонтно-отделочные. Плитка. Двери. Мебель: сборка, ремонт, перетяжка. Лестницы: изготовление и монтаж.  
8-903-885-15-88. 120 4-5

**РЕМОНТ**

» Чистка ковров.  
8 (4725) 41-00-11. 121 4-9

» Ремонт сотовых телефонов, ноутбуков, GPS-навигаторов, планшетных ПК, электронных книг, iPhone/iPad. Бизнес-Центр, оф. 312. 8 (4725) 43-96-30. 123 3-8

» Ремонт стиральных машин, телевизоров. Недорого. У заказчика на дому.  
48-49-20, 8-906-566-17-17, 8-908-781-86-99. 107 8-9

» Ремонт холодильников, стиральных машин. Качественно. Гарантия. (Бывшая «Рембыттехника»)  
49-49-56, 8-910-328-64-12. 114 7-14

» Ремонт холодильников у владельца на дому, с гарантией (сервисное профессиональное оборудование). Ежедневно.  
44-24-89, 8-903-642-21-17. 113 8-13

» Ремонт бытовой техники. Олимпийский, 7.  
8 (4725) 42-41-00. 05-СО 8-13

» Профессиональный ремонт телевизоров, мониторов любой сложности. Олимпийский, 7.  
8 (4725) 42-41-00. 05-СО 8-13

» Ремонт телевизоров на дому у заказчика. Цифровое телевидение от обычной антенны. Гарантия. 8 (4725) 33-31-61; 8-903-642-21-30. 122 4-5

» Ремонт компьютеров, телефонов, планшетов. М-н Восточный, 18, офис 12.  
8-910-222-43-41. 25-СО 4-5

» Ремонт компьютеров.  
8-910-328-03-53. 121 4-9

» Ремонт холодильников и морозильников на дому, с гарантией (Холод-Сервис).  
42-32-33, 8-920-5555-789 (ежедневно). 116 6-11

**ПРОДАМ**

» Земельный участок 18,6 га продан или обменяю.  
8-919-288-53-36. 120 2-2

ООО «Агрофирма «Металлург» Ведёт набор продавцов продовольственных товаров для реализации огурцов. Опыт работы обязателен. Заработная плата – 25-40 тыс. рублей.  
Тел.: +7(4725) 37-12-63. 22-СО 1-8

**РЕКЛАМА**

**ЮВЕЛИРНАЯ МАСТЕРСКАЯ**

АКЦИЯ

**УЛЬТРАЗВУКОВАЯ ЧИСТКА +5% СО СКИДКОЙ**

Серебряный Соболюв®

м-н Королёва, 3  
(4725) 33-13-83  
ssobol.ru/мастерская

АО «ОЭМК» реализует бывший в эксплуатации **ПОГРУЗЧИК КОВШЕВОЙ Т-120.002** 1991 года выпуска.  
Цена реализации 310 000 руб.  
**Контактные телефоны:**  
+7 (4725) 37-49-33, 37-22-99.

АО «ОЭМК» продаёт **КВАРТИРУ** общей площадью 120,67 кв.м, в жилом доме №3 в м-не Юбилейный.  
Цена 4 млн 286 тыс. руб.  
**За справками обращаться по телефону**  
+7 (4725) 37-22-97.

**МЕТАЛЛОПРОКАТ**

ТРУБЫ    АРМАТУРА    СЕТКА

**ВСЕ ДЛЯ КРОВЛИ**

КРОВЕЛЬНЫЕ И ФАСАДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

«Монтажникам особые условия»

+7 (4725) 42-48-54 (ОПТ)  
+7 (910) 360-09-23 (РОЗНИЦА)

309530, г. Старый Оскол, Котёл-10, промузел, площадка "Монтажная" проезд Ш-5, строение 12в, (на базе "Сталь-Снаб") www.stalsnab.ru

Совет ветеранов ОЭМК проводит II фестиваль **«Играй гармонь — пой душа».**

Приглашаем всех желающих принять участие в фестивале. Допускаются к участию исполнители всех жанров художественной самодеятельности.

Заявки принимает комиссия с 15 ноября по 14 декабря (вторник и четверг с 9.00 до 11.00) как лично, так и по телефону: 33-17-00, 42-85-13.  
Прослушивание состоится 4 декабря 2018 г. с 10.00 в Совете ветеранов.

**Финал II фестиваля состоится 6 декабря 2018 года в Совете ветеранов ОЭМК.**

**Уважаемые ветераны!**  
Желающие играть в волейбол в команде ветеранов АО «ОЭМК» в возрасте 55+, просьба зайти в совет ветеранов по адресу: м-н Ольминского, 12. Каждый вторник и четверг с 9.00 до 12.00.

**Научим ПЕТЬ - Легко**

Приглашаем детей от 6 до 9 лет

«TopMusic»

8(915) 572-17-80

Жукова 24а рядом с к/т «Быль»

ООО «Кадастровый центр» предлагает услуги: технические и межевые планы, вынос границ земельного участка, проектная документация. Быстро и недорого.  
8-915-568-44-30, (4725) 48-00-90  
Адрес: м-н Жукова, д. 2.

Совет ветеранов ОЭМК приносит искреннее соболезнование родным и близким в связи с кончиной бывшего руководителя механослужбы ЭСПЦ ОЭМК **Комарова Петра Парфирьевича.**

**ПОЗДРАВЛЯЕМ!**

» Поздравляем с днём рождения заместителя начальника ЦОиМ **ЮРИЯ ВИКТОРОВИЧА ЛАНЦОВА!** Мы в день рождения Вам желаем Успешным быть, как и сейчас! Всем коллективом поздравляем Мы от души сегодня Вас! В работе пусть идёт всё гладко, Пускай все ладятся дела, Удач карьерных и достатка, Пусть будет счастьем жизнь полна!  
*Коллектив отделения металлизации ЦОиМ*

» От всей души поздравляем с днём рождения оператора ПУ участка транспорта ЦОиМ **ТАТЬЯНУ ВЛАДИМИРОВНУ ГЕРАСИМОВУ!** В долгожданный день рождения Мы поздравить Вас спешим, Счастья, радости, веселья Пожелать мы Вам хотим. Чтоб заботы и печали Вы не знали никогда, Чтоб здоровье и удача Были рядышком всегда!  
*Коллектив операторов ЦОиМ*

» Поздравляем с рождением сына **ЛИЛИЮ И АЛЕКСЕЯ ПАСТАЩУК!** Пусть здоровым растёт ангелочек, Крепко спит, не болеет, не плачет, Улыбается, прыгает, скачет. Пусть он станет красивым, как мама, Сильным, смелым, отважным, как папа, Самым умным, весёлым, активным И конечно же самым счастливым!  
*Коллектив бригады №2 участка транспорта ЦОиМ*

» От всей души поздравляем с рождением сына семью **АНТОНА БАЗАРОВА!** Вас с сынулей поздравляем И здоровья всем желаем. Пусть растёт на радость вам Не по дням, а по часам, Шум и смех приносит в дом, Всё исследуя кругом. Папа с мамой, вам — везенья, В воспитании — терпенья.  
*Коллектив бригады №2 участка транспорта ЦОиМ*

**Рыболовный Рай**

**ЛОВИ МОМЕНТ! СКИДКИ ДО 40%!**

С 12.11.2018 ПО 30.11.2018 НА РЫБОЛОВНЫЕ И ТУРИСТИЧЕСКИЕ ТОВАРЫ.

Режим работы: с 8:00 до 17:00 без перерыва и выходных.

г. Старый Оскол,  
■ м-н Интернациональный, д. 8  
тел.: (4725) 44-07-46  
■ здание Автовокзала,  
тел.: (4725) 32-19-09

**ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ**  
[www.рыболовныйрай.рф](http://www.рыболовныйрай.рф)



## НАМ ПИШУТ

**Благодарим  
за помощь и  
отзывчивость!**

Зданию Обуховской школы уже почти 30 лет, и, конечно же, оно нуждается в регулярном ремонте и обновлении. Педагогический коллектив все годы старается поддерживать в удовлетворительном состоянии помещение учебного заведения, где ежегодно проводится косметический ремонт. Но этого мало.



Со временем пришли в негодность линолеумное покрытие пола, мебель, канализация, окна и многое другое. Особенно много проблем доставляют окна. Старые, разошедшиеся, с огромными щелями, они не держат тепло, рамы грозят вывалиться из оконных проёмов при попытке открыть их для мытья или проветривания классных комнат.

Всегда с большой чуткостью и отзывчивостью к просьбам школы помочь в решении насущных проблем относятся компания «Металлоинвест» и руководители Оскольского электрометаллургического комбината Андрей Алексеевич Угаров, Николай Александрович Шляхов, Сергей Иванович Шишковец, Ирина Викторовна Дружинина. На сегодняшний день во всех классных комнатах заменён линолеум, отремонтированы и оснащены новой мебелью актовый зал, библиотека. Благодаря грантам различных социальных программ, которые проводит Металлоинвест, в школьном музее и столовой появились новое оборудование и мебель. На первом этаже вставлены новые пластиковые окна, хорошо сохраняющие тепло в помещении. Долгие годы в школьном дворе отсутствовало освещение, а теперь здесь стало светло, потому что наши шефы заменили проводку и установили фонари.

Постепенно меняется облик школы. Она становится более современной, отвечающей требованиям сегодняшнего дня. На душе становится спокойней, когда такие люди, живущие по принципу «Делать добро сегодня, не откладывая на завтра» — есть рядом с нами!

*Татьяна Дубченко,  
директор Обуховской школы,  
и коллектив учебного заведения  
Фото из архива Обуховской школы*

## АФИША

**Музей  
«Железно»**

Музей работает  
с 10.00 до 18.00  
(с понедельника  
по пятницу)  
на бесплатной основе.

Заявки на посещение  
принимаются  
по телефону:  
8-920-202-37-68  
(руководитель музея  
Людмила Николаевна  
Крафт).

м-н Макаренко, 3а

## АРТ-ОКНО

**Холодными вечерами  
согревая сердца**

Спектакль «Солнечная вязь» в постановке Алисы Гребенщико-вой состоялся на минувшей неделе в центре культурного развития «Горняк». Старооскольцы оценили и оригинальный формат, и режиссуру, и мастерство артистов.



В спектакле прозвучало около 30 поэтических и музыкальных произведений.

С музыкально-поэтической программой «Солнечная вязь» в наш город приехало творческое трио — Алиса Гребенщикова, Татьяна Колосова и Алина Ненашева. Артисты объяснили название спектакля просто: солнца зимой всем нам не хватает. А согреться в холода можно ведь не только шерстяным пледом, но и душевным разговором о мечтах, любви, дружбе и, конечно, детях. Потому спектакль назвали ещё и согревающим: от таких разговоров на душе действительно становится теплее и радостнее. Просыпается вера в чудеса, и в преддверии Нового года каждый ждёт волшебства. Интересен формат представления: отрывки лирического текста сменялись песенными куплетами, и потому стихотворения оказались как бы переплетены с музыкальными произведениями. При этом песни и стихи подобраны настолько удачно, что воспринимались как цельная композиция. Постановки подобного рода давно проходят на других подмостках страны, но старооскольцам это в новинку. И, судя по аплодисментам и отзывам, спектакль понравился.

Атмосфера в зрительном зале с первых секунд расположила к погружению в мир художественного слова и музыки. Приглушённый свет абажура сделал просторную сцену уютной, а новогодняя ель, цветы в горшках и стопки книг, разложенные повсюду, мысленно перенесли зрителя в небольшую квартиру, где зимним вечером собрались три подруги. Началось представление с озорной песни 60-х «Пингвины», и слушатели уже приготовились, что спектакль пройдёт на весёлой ноте. Но дальше разговор пошёл о самом главном, сокровенном... О любви. О разной: материнской, едва зарождающейся юношеской и уже зрелом сильном чувстве. Любви счастливой и не очень...

Стихотворения в искреннем прочтении актрисы театра и кино Алисы Гребенщиковой сразу находили отклик в душе зрителя. — В моих спектаклях всегда звучат стихи и песни, от которых плачет моё сердце. Это тексты и музыка, которые не могу слушать спокойно, и мне хочется поделиться тем, что я люблю, со зрителями, — объяснила режиссёр и автор композиции Алиса Гребенщикова. — Надеюсь, у слушателей после возникнет

желание открыть книгу со стихами или скачать эти песни в интернете.

Вокальные композиции исполнила Татьяна Колосова: её лирическое сопрано буквально заворожило зрителей, порывающих после каждой песни аплодировать, но — тс-с-с! — во время спектакля это не принято. Со стороны казалось, что петь для Татьяны так же естественно, как дышать. Наверно, это и есть высшая точка мастерства. Интересно было услышать давно забытое оригинальное исполнение песни «Плачет девочка в автомате». Многие ошибочно считают её хитом Евгения Осина, который в 1990-х перепел эту композицию. А Татьяна Колосова исполнила песню в той же манере, что и её первая исполнительница Нина Дорда. Музыкальное сопровождение действа целиком и полностью легло на хрупкие плечи Алины Ненашевой. Зрители оценили, что девушка, не подглядывая в ноты, на протяжении часа аккомпанировала Татьяне и Алисе на фортепиано. Говорят, для этого необходимы абсолютный слух и хорошая музыкальная память. Порой инструмент под её управлением звучал тихо, как

бы вкрадливо, а иногда живо дополнял яркие, кульминационные моменты представления. Спектакль «Солнечная вязь» прошёл в Старом Осколе в рамках фестиваля искусств АРТ-ОКНО, учреждённого благотворительным фондом Алишера Усманова «Искусство, наука и спорт». Замысел режиссёра — согреть всех нас — оправдал ожидания зрителей.

— Мы знаем, что у Алисы Гребенщиковой много спектаклей, рассчитанных как на взрослого зрителя, так и на детей, поэтому надеемся, познакомиться с её творчеством ближе, — сказала замглавы администрации Старооскольского городского округа по соизвращению Светлана Востокова и обратилась к артистам: — Спасибо за душевный спокойный вечер, за глубокие проникновенные стихи и песни, что мы услышали! Спектакль подарил нам тепло и дал так называемую точку отсчёта: понимание того, что скоро Новый год и пора готовиться к празднику. Это была новогодняя, согревающая наши сердца волшебная история.

*Ольга Ульянова  
Фото Валерия Воронова*



**Светлана  
Левченко:**

Артисты проделали огромную работу, готовя этот спектакль. Многие зрители так прониклись, что даже плакали. Услышала незнакомое раньше стихотворение, которое хочу теперь разучить с сыном. Когда беру билеты на сайте АРТ-ОКНО, радуюсь, что живу на Белгородской земле. Нам повезло, что такие классные мероприятия можно посетить в родном городе. Желаю фонду Алишера Усманова «Искусство, наука и спорт» процветания и надеюсь, фестиваль АРТ-ОКНО будет радовать нас как можно дольше.



**Надежда  
Лесникова:**

Присутствие на этом театральном представлении для меня было настоящим праздником, который оставил неизгладимое впечатление. Восхищена тем, как подана сама тема внимания к человеку и его чувствам. Музыкальное сопровождение понравилось не навязчивостью... Это счастье — слышать, видеть и сопереживать. Равнодушных к происходящему на сцене не было: каждый нашёл в спектакле что-то близкое своей душе.